

DONG i international storfamilie

Det fusionerede DONG satser allerede på et internationalt samarbejde.

Af Stig Andersen

Inden storfusionen i den danske energisektor er blevet til virkelighed, synes det statsjede DONG på vej ind i en ny storstilet satsning. Men denne gang med udenlandske partnere. Et sådant samarbejde skal sikre, at DONG forbliver en spiller på energimarkedet på lige fod med de største europæiske energiselskaber. EU-kommissionen har netop sagt ja til en samling af det meste af den danske energisektor i DONG. Men det er ikke nok.

»Men vi skal være endnu større«, bekræfter administrerende direktør i DONG Anders Eldrup i dag. »Og da vi, bl.a. af konkurrencegrunde, ikke kan blive større i Danmark, så må den fremtidige vækst være uden for Danmark.«
Efter hvad Politiken erfarer, er det ifølge kilder tæt på Anders Eldrup ikke usandsynligt, at DONG inden for en overskuelig tid kan være part i endnu et samarbejde i energisektoren. Men hvor partneren eller partnerne kommer fra udlændet.
»Der er en række interes-

sante lande som Sverige, Tyskland, Belgien, Holland og måske England, som vil være den naturlige bane for os at være på«, siger Anders Eldrup, der dog ikke ønsker at sætte navne på, men det hollandske Nuon kunne ifølge kilder være en ideel samarbejdspartner for DONG.
Nuon er et hollandsk selskab på størrelse med det ny DONG og med fokus på el-sektoren. Her er det interessant, at DONG, der har sin base i gasssektoren, netop har bygget en direkte rørforbindelse fra de danske gasfelter i Nordsøen direkte til - Holland.
Koncernchefen i det hollandske Nuon, Ludo Van Halderen, har for nylig udtalt, at der bør fokuseres på »en international koalition«

koncentreret omkring lande med tilknytning til Nordsøen. Han har samtidig udtalt, at der i dette område er en række selskaber, som er interesserede i et sådant samarbejde her og nu. Og med tilføjeisen: Om et år kan det være for sent.
DONG nævnes i energikredse konkret som en partner i denne sammenhæng. Andre selskaber, der er nævnt i denne sammenhæng, er det engelske Centrica og det norske Statoil.
I energikredse går Nuon-chefens tanker under navnet Nordsøløsningen.
I DONG er koncernchefen, Anders Eldrup, meget tilbageholdende med at fortælle om sine konkrete tanker, men vi har spurgt ham, hvad

denne 'Nordsøløsning' går ud på.
»Ja, der er mange rygter. Altså i DONG forudser vi skrappe konkurrence på vores hjemmehavne. Vi har allerede tabt markedsandele. Så det bliver sværere og sværere at holde fast. Sådan er det frie marked. Vores svar på det vil være at kigge uden for landets grænser for at kompensere for det, vi taber indadtil.«
Så det ny store DONG kan blive en del af en endnu større familie?
»Man kan have mange spekulationer. Men vi har etableret os med datterselskaber i Tyskland og Holland, og så holder vi øje ud fra det.«
Det har ikke været muligt at få hverken be- eller af-

kræftet, om der allerede har været direkte samtaler mellem DONG og Nuon.
En eventuel ny DONG-storfamilie over landegrænserne skal koordineres med den børsintroduktion, som DONG allerede arbejder på. Staten vil dog foreløbig sidde på mere end 50 procent af selskabet, og et samarbejde med en udenlandsk partner skal derfor også igennem det politiske system.
Hvor nemt det bliver, kan blive et godt spørgsmål. Da det svenske Vattenfall for et år siden forsøgte at købe sig ind i den danske elsektor, ønskede finansminister Thor Pedersen (V) under ingen omstændigheder at få svenskerne inden for døren.

erhverv@pol.dk

»Vi har ikke fået tak for at være den artige«

DONG skal være endnu større, og der er ingen garanti for lavere energipriser, siger manden med førertrøjen i det EU-godkendte gigant-energiselskab.

Interview

Af Stig Andersen

Forbrugerne bliver vinderne, og vi har fået et energiselskab, der kan tage kampen op med de største europæiske energiselskaber. Sådant lød den glade reaktion fra finansminister Thor Pedersen (V), da EU i sidste uge gav den store danske energisammensmeltning af bl.a. DONG, Elsam og Nesa det blå stempel.

Thor Pedersen er enejer af det nye statslige og gigantiske energiselskab. Men det er DONG's koncernchef, Anders Eldrup, der er arkitekten bag energistorfamilien, og som nu skal føre sin vision ud i livet.

Finansministeren, DONG's ejer, siger, at der nu bliver lavere energipriser for forbrugere?

»Ja, øh ... altså det med priserne afhænger jo af utrolig mange ting. Om det regner i Norge og Sverige, om der er uro i Mellemøsten, og hvordan det forløber med olie- og gasproduktionen.«

Det ændrer jo ikke ved, at DONG's ejer siger, at der kommer lavere priser for forbrugere. Har han ret i det?
»Altså priserne ... der kommer en skærpet konkurrence både på el og gas, og en skarp konkurrencesituation er til gavn for forbrugere.«

Betyder det så lavere priser?
»Jamen lavere priser - i forhold til hvad.«

I forhold til de nuværende priser?

»Priserne vil blive lavere, end hvis der ikke var nogen konkurrence, ja. Men jeg kan jo ikke garantere ... hvis der



INGEN GARANTI. »Når man lægger seks selskaber, der i deres struktur ligner hinanden, sammen i ét selskab, så ligger der en betydelig gevinst, som skal hentes hjem«, lyder det fra DONG's administrerende direktør, Anders Eldrup, der dog ikke kan garantere lavere energipriser til forbrugere. - Foto: Finn Frandsen

pludselig bliver mangelsituationer, vil det jo påvirke priserne.«

Men hvis nu verden ikke bryder sammen, får vi så lavere priser?

»Jamen man kan ikke stille det op på den måde. Forleden gik der brand i en olieplatform i Nordsøen. Hver gang der sker noget, påvirker det priserne.«

Væk fra monopolet

Det har kostet mange penge at få samlet storfamilien. DONG har fået en betydelig milliardgæld. Det er nærliggende at

tro, at det bliver forbrugere, der skal betale det i sidste ende?

»Ja, det kan man sige. Men det er jo ikke os, der sætter prisen på el og gas. Den prisfastsættelse sker på det internationale marked, og i det vil vi tælle med mindre end 5 procent, når vi taler elektricitet. Der er selskaber med, som er meget større end os.«

Det er i høj grad din vision for energisektoren i Danmark, der nu er godkendt af EU. Har det været svært at få armenene ned?
»Det er rigtigt, at vi har

arbejdet på at få samlet den danske energisektor. At det har kunnet lade sig gøre, ser jeg som et produkt af, at man er gået fra monopoler til det frie marked, og i den proces er der mange kommuner og halvoffentlige institutioner, der har ønsket at stå af og har ønsket at sælge til os.«

Men det med armenene - det er vel tilfredsstillende, at DONG's opkob nu er blevet godkendt?

»Det er tilfredsstillende på den måde, at vi nu får samlet det meste af den danske energisektor. Men der er da

malurt i bægret. Vi synes, at EU's afgørelse er hård, for EU kræver, at vi bl.a. sælger ud af vore gaslagre. Men oveni har vi for et par år siden måttet skille os af med de store transmissionsledninger. Det har været en liberalisering, som har ligget forud for, hvad EU egentlig har krævet. Og til trods for det, har vi måttet afgive en del af elsektoren til det svenske Vattenfall. Så jeg synes ikke, at vi har fået kredit for at have været den artige dreng i Europa.«

Nu bliver DONG et meget stort selskab, og det har du opfattet som nødvendigt. Hvordan har I overhovedet kunnet klare jer indtil nu?

»Ja, det er jo da gået. Men vi har mødt konkurrencen. På gassen har vi de seneste par år fået tre af de største og mest kapitalstærke selskaber i Europa ind som konkurrenter i Danmark.«

Så det kunne ikke være fortsat for DONG uden sammensmeltningen af energisektoren?

»Vi har i hvert fald set vores markedsandel på naturgassen skrumpet ind, og på et tidspunkt bliver det jo et problem. Og på elsidens får vi nu svenske Vattenfall som en kompetent konkurrent. Så vi er bestemt ikke i smult vande med EU-afgørelsen, men vi er klar til at konkurrere med de store. Det er også dem, vi er oppe imod.«

Fyringer på vej

Planen er jo, at en del af det nye DONG skal sælges på børsen, således at staten kun kommer til at sidde med lige godt halvdelen af ejerskabet. Folk, der investerer i aktier, vil jo gerne have et stort afkast. Hvordan harmonerer det med finansministerens løfter om lavere priser?

»Jamen det kan godt harmonere. Vi skal bare være et meget effektivt selskab. Og når man lægger seks selskaber, der i deres struktur ligner hinanden, sammen i ét selskab, så ligger der en betydelig gevinst, som skal hentes hjem.«

Det vil sige store nedskæringer på personalestørrelse?
»Der bliver afskediget

BLÅ BOG

Anders Eldrup

- Koncernchef i det statsjede Dansk Olie og Naturgas, DONG.
- Uddannet cand.scient.pol. i 1972.
- Ansat i Rigsrevisionen i 1972 og fra 1973 i Finansministeriet.
- Fra 1991 til 2001 departementschef i Finansministeriet.
- Administrerende direktør i DONG siden 2001.

og reduktioner. Sådant må det være, når man lægger seks selskaber sammen.«
Hvor mange medarbejdere taler vi om, har du en idé om det?

»Ja, det har jeg nok. Men den holder jeg for mig selv.«

Det energiselskab, som EU nu har godkendt, er jo resultat af en drabelig kamp mellem først og fremmest Elsam og DONG for et års tid siden. På et tidspunkt så det ud til, at du var taberen i kampen om energien i Danmark, og at Elsams koncernchef, Peter Høstgaard, var vinderen. Hvorfor vandt du til sidst?

»Alt det der personlige, det har fyldt meget i aviserne. Det er fortid for mig, nu skal vi se fremad.«

Men hvorfor er det dig, der har førertrøjen nu?
»Det er enkelt. På et tidspunkt ønskede 37 af Elsams aktionærer at sælge. Der var to købere, Vattenfall og DONG.«

Så det er Elsams aktionærer, du giver æren for at storfusionen er lykkedes?
»Ja, for de var drevet af de spilleregler, der er i denne branche. Det er megakræfter, og det har presset nye ejerstrukturer igennem«, lyder det fra DONG's administrerende direktør.

Officielt
Udbud og Licitationer

Minister for ligestilling udbyder oplysnings- og debatkampagne om handel med kvinder.
Nærmere oplysninger og udbudsmateriale kan findes på hjemmesiden www.lige.dk
Samlet beløbsramme for kampagnen er 1.350.000 kr.

Teaterlisten

*Alle Abonnementordninger Og/eller salg på BilletNet
Abent alle dage 10-21 Tlf. 70 15 65 65
Eller www.billetnet.dk

BETTY NANSEN TEATRET*
33 21 14 90
Ma.-fr. kl. 14-18, lo. kl. 14-16.
www.bettynansen.dk. Frb. Alle 57, Frb.C. Kl. 20.00 "HEDDA"
- en erotisk dødsrute

JYTTÉ ABILDSTRØMS TEATER*
38878710
Allégade 7-9 Frb. - www.riddersalen.dk
Ma.-fre. kl. 14-20, lo. kl. 14-17
Kl. 20.00 "RIDDERALSREVEN 2006"
En genklang af hve, hamster og herrekor

KALEIDOSKOP KI* 70 26 53 02
Nørrebrogade 37, www.kaleidoskop.dk
Kl. 20 "DEMOKRATISKE BESTRÆBELSER"
"Abenbaringsteater" Inf.
♥♥♥♥ Pol., **** Berl.

KALEIDOSKOP K2 70 26 53 02
Øster Fælled Torv 37
Mammuteatret præsenterer
Kl. 20 "IKKE OM NATTERGALE". - Tennessee Williams ungdomsværk i stor opsætning

KRUDTTØNDEN* 28 400 723
Serridslevsvej 2, 2100 Kbh. Ø
Kl. 19.00 "FREEDOM 2006"
That Theatre Company, 3 destinies.
A delayed plane. The threat of terror

LONDON TOAST THEATRE
Tlf. 33 12 18 45. Ma.-fr. 13-18, lo. 12-16
Boxen, Folketeatret
Kl. 20 "DON'T MENTION HEMINGWAY"
Vivienne McKee i glansrolle
www.londontoast.dk

MERIDIANO TEATRET*
27 11 53 74
Tlf. 1 time for forest. www.meridiano.dk
Pakhus 11, Dampfærgevej 2, 2100 Ø
Kl. 20.00 "COMOEDIA HUMANA"
Sanseligt perle **** (Urban)

PLAN-B 33 12 58 14
Huset, Magstræde 14, 4., 1466 Kbh. K
www.asterionshus.dk. Asterions hus spiller
Kl. 20.00 "1864". Ekspressivt farveorgie med live-musik på scenen

PRIVAT TEATRET* 33 32 33 33
Daglig fra kl. 12. Nyropsgade 41
Kl. 20 "SVEND, KNUD & VALDEMAR"
Festlig dansk komedie med indlagte sange

TEATER FÅR302* 33 11 20 04
Toldbodgade 6, www.faar302.dk
Kl. 20.00 "SHEHERAZADE"
- en skamløs fortæller. "Intens successforestilling med Paul Hüttel" Kr.

ØSTRE GASVÆRK TEATER *
3927 7177
Ma.-fr. 14-18, lo. 14-15. Nybrogade 17, 2100 Ø. www.oestregasvaerk.dk
Kl. 20 "WEST SIDE STORY". Musical klassiker med Maria Lucia, Caspar Phillipson m.fl.

www.asterionshus.dk

1864

17. MARTS - 8. APRIL PÅ PLAN-B

billettelefon: 3312 5814

MAMMUTEATRET PRÆSENTERER

IKKE OM NATTERGALE
AF TENNESSEE WILLIAMS

KALEIDOSKOP K2 - Østerfælled Torv 37, Kbh. Ø
20. marts - 8. april 2006
www.mammuteatret.dk
Billetbestilling: 70 26 53 02 · BILLETnet: 70 15 65 65

PRIVAT TEATRET

Nyropsgade 41 • 1602 København V • Billetter på tlf. 33 32 33 33 fra kl. 12
Spiller man-fre kl. 20, lør kl. 17 • www.privatteatret.dk

Svend, Knud & Valdemar

★★★★ Det er så sjovt, at man hulker. - B.T.
★★★★ Latterbølgerne ruller. - Berl.
Overgiven komik og vanvittige optrin. - Jyll.-P.

Sidste dag lørdag 25. marts kl. 17.

1864

17. MARTS - 8. APRIL PÅ PLAN-B

billettelefon: 3312 5814

Supertegningerne

Præmie 200 kr.

1864

17. MARTS - 8. APRIL PÅ PLAN-B

billettelefon: 3312 5814