

# “ Når alle holder igen, så har det en træls virkning på økonomien

Anders Dam, direktør i Jyske Bank

Det kan blive træls, siger Jyske Banks direktør, Anders Dam, efter kvartalsregnskab, som viser stigende risiko for tab. Han appellerer til den private sektor om at få gang i forbruget, så alt ikke går i stå.

STIG ANDERSEN

I timerne, hvor statsminister Lars Løkke Rasmussen finpudsede sin vækstplan for at pumpe milliarder ud i det mere og mere stagnerende samfund, reagerede Anders Dam, den ordførende direktør i Danmarks tredjestørste bank, med en opfordring til den private sektor i Danmark.

»Hvis samfundsvæksten skal i gang igen, er det den private sektor, der skal trække sig selv op ved hårene. De har pengene til det«, fastslår Anders Dam.

Anledningen er Jyske Banks seneste kvartalsregnskab, der mandag viste en stigning i risikoen for tab med nedskrivninger på 370 millioner kroner mod 244 millioner i årets første kvartal.

»Vi troede, at væksten ville komme, men meget tyder på, at det gør den ikke«, siger Anders Dam. »Og i Jyske Bank er vi tilmed meget forsigtige i forhold til andre banker, når det gælder nedskrivninger. Vi arbejder efter en 'konkursmodel', hvor vi hensætter til tab, når konkurs sandsynligheden i en virksomhed er 20 procent, hvor andre banker først gør det ved 50 procent. Derfor slår det hurtigt igennem hos os«.

*Er Jyske Banks kvartalsregnskab så udtryk for, at vi befinder os på en sliske, som er livsfarlig?*

»Ja. Måske ikke ligefrem livsfarlig, men den kan blive træls. Vi har netop i Jyske Bank haft besøg af Finanstilsynet, og vurderingen var, at vore nedskrivninger var passende«.

*Når andre banker først foretager nedskrivninger, når konkursrisikoen er langt større, vil det så sige, at andre banker er i en langt større tabsrisiko, end vi får kendskab til?*

»Det vil jeg ikke svare på. Jeg kan bare sige, at vi altså gør det på den måde«.

*Men det må være logikken, at der så er potentielle tab, som ikke er kommet op til overfladen?*

»Det er din udlægning. Jeg siger bare, at vi har denne 20-procents model. Den er vi tilfreds med, og den har ikke givet anledning til bemærkninger fra Finanstilsynet. Vi har tidligere set, at de andre banker kom lidt efter. Om det samme gør sig gældende denne gang, kan jeg ikke vide, jeg kan bare se, at disse potentielle tab slår ud i andet kvartal, selv om jeg havde regnet med et fortsat fald i nedskrivningerne«.

*Havde Jyske Bank brugt samme model, som andre banker bruger, så var I ikke kommet ud med et så dårligt resultat i andet kvartal?*

»Ikke nødvendigvis, det er rigtigt. Det havde nok været lidt pænere. Om det betyder, at der skjuler sig nogle elendige re-



**SELVHJÆLP.** Hvis økonomien skal op i gear, er det helt afgørende, at den private sektor ikke holder for meget på pengene, siger Anders Dam. Foto: Anders Brohus

sultater rundt omkring i bankverdenen, må man spørge de enkelte pengeinstitutter om«.

For godt en uge siden henvendte Finanstilsynet sig netop til bankerne med ønsket om at få flere kreditoplysninger for at kunne vurdere risikoen ved såkaldt farlige lån. »Undersøgelsen skal især bidrage til Finanstilsynets vurdering af, om de enkelte banker har foretaget de fornødne nedskrivninger på nødlidende kunder«, sagde Finanstilsynets direktør Ulrik Nødgaard i forbindelse med henvendelsen til bankerne.

»Bankerne vil altid være et spejlbillede af samfundet«, fastslår Anders Dam. »Det, vi havde ventet her i 2011, var, at økonomien var begyndt at gå fremad. Men vi har set forkert, for vi har set det modsatte. I hvert fald en stagnerende økonomi«.

*Hvad så når det går godt i bankerne, er det så også samfundets skyld?*

»Ja, langt hen ad vejen er det. Når der er højvækst og lave nedskrivninger, så er det jo samfundsvæksten, der bestemmer det. Vi er et spejl af samfundet. Der, hvor vi selv har indflydelse, det er, hvor meget vi kan tilkæmpe os i markedsandele, og hvordan vi styrer vores omkostninger. Vi har knoklet for at få nye kunder ind, men intet har det nyttet. Og det er noget skidt, når vi samtidig har stigende omkostninger. De to ting giver os panderynker lige nu«.

## Alle holder igen

Ifølge Anders Dam er det altså den private sektor, der lige nu kan løse problemet. For bankerne og for samfundet.

»Problemet er, hvordan man får folk overbevist om, at hvis de har penge, så må de altså godt bruge nogle af dem. Hvis ikke vi efterspørger hinandens ydelser, så går det her samfund endnu mere i stå, og så får vi endnu færre skatteindtægter og endnu flere besparelser. Og det bliver en negativ spiral. Men samfundet har råd til vækst lige nu«.

*Borgerne gør vel bare det, at de udtrykker mistillid til systemet?*

»Folk er nervøse, og problemet er ikke, hvis den enkelte er nervøs, fordi der er en risiko for at blive fyret. I den situation kan det være fornuftigt. Men når alle holder igen, så har det en træls virkning på økonomien«.

»Og hvis samfundsvæksten går helt ad Pommern til, kan det betyde nogle skrækelige nedskrivninger. Så galt tror jeg ikke, det går, men første og andet kvartal kan meget vel blive det billede, vi ser resten af året. Men virksomheder og husholdninger har generelt aldrig haft så stor en opsparing, som de har i øjeblikket«.

*Hvor stor indflydelse har den seneste tids 'hysteriske kællinger' på aktiemarkederne på denne situation?*

»Jeg vil ikke kalde dem hysteriske kællinger. Når jeg ser på de kursfald, der har været, så er de meget godt udtryk for, at man forventer, at samfundsvæksten går ned i gear. For man kan se, at antallet af de instrumenter, der er tilbage i værktøjskassen til at påvirke udviklingen, er meget meget små. De blev brugt op i den første og anden finanskrise. Det betyder, at vi enten skal slæbe os igennem en afvik-

ling af statsgælden, eller også skal den private sektor trække sig selv op ved hårene. Ved at begynde at købe nye biler, købe nye køkkener osv. Den bedste måde at komme ud af krisen på er at begynde at efterspørge hinandens ydelser mere, end vi gør lige nu«.

*Hvor bankerne for to år siden gik til regeringerne og bad om hjælp, så går I nu til borgerne og beder om hjælp?*

»Ja, jeg gør. Der er masser af udækkede behov, som der rent faktisk er penge til. Problemet er, hvordan man får det til at ske. Der er en frygt for fremtiden, og det gør, at folk er tilbageholdende. Det er det, der er det trælse lige nu. Der er masser af virksomheder, hvor det går rigtig godt, og som har investeringsplaner i skuffen. Men de bliver lige nu liggende i skuffen, fordi folk er nervøse«.

okon@pol.dk

## BLÅ BOG ANDERS CHRISTIAN DAM

55 år. Direktør i Jyske Bank.

**Uddannelse:** Cand.oecon. i 1981

**Karriere:** Cheføkonom i Håndværksrådet fra 1982 til 1987. Cheføkonom i Jyske Bank fra 1987 til 1990, hvor han blev undnævnt til underdirektør med ansvar for udvikling og planlægning. Han forlod Jyske Bank i 1992 til fordel for en stilling som direktør i Stibo Data-grafik. Vendte tilbage til en stilling som øverste direktør i Jyske Bank i 1995.

“ Den bedste måde at komme ud af krisen på er at begynde at efterspørge hinandens ydelser  
Anders Dam, bankdirektør