

14-dvd
MAD MEN BOKS
SÆSON 1-4
Pluspris 450 kr.
Alm. pris 500 kr.
Køb på politiken.dk/plus
eller i Plusbutikken,
Vestergade 22, Kbh. V

POLITIKENPLUS

SKINDHUSET
Lammeskind
Fra 498,-
Stort udvalg i farver
Fra Island, New Zealand,
England, Island, Sverige

Hjemmesko i
lækkert
lammeskind
Hvidt, sort, mørkeblå
Fra 348,-
2-farvede farver

Skanderupgade 6 | 1159 København K | ved Rundetårn
Telefon: 33338821 | Shop online på www.skindhuset.dk

Luksus i hjorteskind
Hestra®

Let handske i hjorteskind med uldfor. Findes i flere farver. **549,-**

Varm handske i hjorteskind med fleecefor. Vælg mellem flere farver. **549,-**

Luksushandske i hjorteskind med lammeuldfor. **799,-**

Blød og varm hjorteskindshanske med knap og fleecefor. **599,-**

TROELSTRUP
HOUSE OF SPECIALISTS
COPENHAGEN

Tlf: 33 12 13 94
Vester Voldgade 5 • 1552 kbh. V. www.troelstrup.com
man-tors 10-18 • fre 10-19 • lør 10-15

Information og bestilling
www.albatros-travel.dk
Tlf. 36 98 98 98
Oplys rejsekode PO50

Albatros travel

Inkl. halvpension

Siciliens klassikere og skønne natur

Kom hele Sicilien rundt – charmerende byer, antikke templer, appelsinlunde og vulkanen Etna – med dansk rejseleder, 8 dage

“Giv os en uge af dit liv, så skal vi give dig 3.000 års historie,” siger sicilianerne – og de har helt ret. Øen har gennem årtusinder været besat af et væld af folkeslag, der alle har bidraget til det Sicilien, vi finder i dag.

I Agrigento møder vi den græske antiks storhed, når vi går rundt i den imponerende Tempeldal. I den romerske kejservilla i Piazza Armerina sender de fantastisk smukke mosaikker tanker tilbage til det enorme Romerrige. I Palermo og Cefalù fortæller arabiske kupler og byzantinske mosaikker hver deres historie, mens høje, blonde sicilianere røber normannernes indtog på øen. Det er ikke underligt, at UNESCO har sat fire af de steder, vi besøger, på listen over verdens kulturarv.

Sicilien byder også på overvældende natur. Fra Europas største aktive vulkan kan vi skue ud over olivenlunde, appelsinplantager, vinmarker og det blå Middelhav. Og på vores tur over øen bevæger vi os fra smukke kyststrækninger med krystallkært vand til sort lava på Etna.

Dagsprogram
Dag 1 København – Sicilien. Videre til Giardini Naxos.
Dag 2 Vulkanen Etna og smuk udsigt i Taormina.
Dag 3 Lavaformationer i Alcantara-dalen, Nebrodi-bjergene og middelalderkatedralen i Cefalù.
Dag 4 Den livlige hovedstad Palermo og domkirken i Monreale.
Dag 5 Oldtidsbyen Segesta, Erice og tempelruiner i Selinunte.
Dag 6 Tempeldalen i Agrigento og romerske mosaikker i Piazza Armerina.
Dag 7 Keramikbyen Caltagirone og barokbyen Noto.
Dag 8 Antikkens Siracusa og hjemrejse om aftenen.

Afrejse fx 4. og 18. maj 2013
Fra kr. **8.690,-**

Albatros travel

REJS MED HJERTE, HJERNE OG HOLDNING

Historien i SAS skræmmer, når analytikere spår om fremtiden

Den førende SAS-analytiker, Jacob Pedersen, er ikke sikker på, at SAS trods usædvanlig redningsplan kan få overskud nok til at overleve.

LUFFTART

STIG ANDERSEN



SAS skal med sin redningsplan nok komme til at give overskud. Men om den også vil betyde, at SAS overlever i den stærkt konkurrenceprægede flyindustri, er den førende SAS-analytiker, Jacob Pedersen fra Sydbank, ikke lige så sikker på.

»Redningsplanen gør det muligt for SAS at blive en rationel forretning«, fastslår chefanalytikeren. »Men om det er nok til, at SAS også kan klare sig i konkurrencen i luftfarten, er jeg forbeholden over for.«

»Min vurdering er, at SAS vil komme til at give overskud, men det er helt centralt, om overskuddet bliver stort nok. Og det er jeg ikke overbevist om. Ti års historik med spareplaner i SAS, uden at det har betydet overskud, skræmmer«, siger Jacob Pedersen.

Den danske formand for SAS, Fritz Schur, har tidligere sagt, at SAS skal have et overskud på »den anden side af 4 milliarder«. Om det er inden for rækkevidde, vil SAS-koncerndirektøren, Flemming J. Jensen, ikke forholde sig til.

»Der skal en fornuftig indtjening til, for at vi kan foretage de nødvendige investeringer i bl.a. nye fly. Vi mener, vi med planen opnår det nødvendige, men jeg vil helst ikke sætte beløb på«, siger Flemming J. Jensen.

»Den redningsplan, som er vedtaget, er det nu SAS-ledelsens ansvar at få gennemført«, fortsætter Flemming J. Jensen. »Vi er trykke ved, både at det vil lykkes, og at den er tilstrækkelig til at give SAS den nødvendige konkurrenceevne og dermed skabe et nødvendigt overskud. Det er både de involverede banker og de tre storaktionærer i SAS, Norge, Sverige og Danmark, enige i.«

SAS-koncerndirektørens eneste forbehold er, at SAS har unfair konkurrence fra andre selskaber, der benytter sig af skattelet, og af den grund kan arbejde med væsentlig lavere lønomkostninger end SAS. Et forhold, som Skat som beskrevet i Politiken er opmærksom på.

For SAS-analytikeren Jacob Pedersen er det de seneste ti års historie i SAS med den ene sparerunde efter den anden, uden at det har betydet overskud, der er problemet.

Hvad er risikoscenariet for SAS?

»At selskabet om tre år er et selskab, som stadigvæk ikke kan tjene tilstrækkeligt, som får svært ved at forny sin flyflåde, som har for store lån, og som andre selskaber stadigvæk vil være nervøse for at skulle overtage. Historikken i SAS skræmmer. Men man har skabt sig en platform,

FLERE ARBEJDSDAGE. Piloterne i SAS skal arbejde 11 dage mere om året, men kan stadig holde sikkerhedsreglerne. Arkivfoto: Jacob Ehrbath

der gør, at man har muligheden. Den har man ikke haft før«, fastslår Jacob Pedersen.

»Kigget lige ned i afgrunden«
»Gør det muligt« er slogan for Nordea, en af SAS' bankforbindelser. Og det var ikke mindst bankerne, der til sidst lagde pres på SAS, hvis selskabet skulle kunne fortsætte som et selvstændigt selskab. Det var det pres, der udmøntede sig i et opgør med medarbejderaftaler, som er blevet opbygget i SAS gennem årtier. Planen betyder nye overenskomster med kraftige lønreduktioner og ændrede arbejdstidsregler.

Hvad har gjort det muligt?
»Den kendsgerning, at SAS har kigget lige ned i afgrunden«, siger chefanalytiker Jacob Pedersen. »Man har været få måneder fra at lukke selskabet. Og det er, som jeg ser det, det mest tungtvejende argument for, at SAS-medarbejderne endegyldigt har sluppet det temmelig faste tag, de ellers har haft i styrepinden i SAS. Samtidig har ledelsen haft vreden armen godt og grundigt om på ryggen af banker og ejerne, som har været nødt til at sige: Nu stopper festen.«

»Vi kan ikke komme igen«
Den proces, som resulterede i redningsplanen, er blevet kaldt både usædvanlig og brutal. SAS-koncerndirektør Flemming J. Jensen erkender, at den i hvert fald var usædvanlig.

»Men det var også en usædvanlig situation, vi befandt os i«, siger Flemming J. Jensen. »Det er blevet fremstillet som en plan, der kom som en tyv om natten. Det har dog været kendt i længere tid, at der blev arbejdet med en plan, men vi kan endnu ikke måle, hvad det har betydet for gejsten hos medarbejderne. Det, vi kan måle, er, at der vedholdende bliver ydet den service, vi skal levere.«

Normalt vil folk, der tvinges dramatisk ned i løn, blive småsure og vrangtne?

»Det er helt naturligt. Ingen har lyst til at få forringet sine vilkår. Vi har også

mødt både den småsure og vrangtne reaktion. Men også stor ansvarlighed og en positiv vilje til at gennemføre nødvendige forandringer.«

Kan SAS komme igen om seks måneder og bede om nye besparelser, hvis det bliver nødvendigt?

»Ønsket med planen har været at få omkostningerne ned én gang for alle, og det er lykkedes. Alle skal hele tiden arbejde med deres omkostninger. Det skal vi også. Men vi forestiller os ikke, at vi inden for 5 eller 10 måneder skal igennem en sådan proces igen. Det ville heller ikke være særlig nemt«, fastslår Flemming J. Jensen.

Tættere på sikkerhedsgrænserne
Aftalen indebærer, at SAS har arbejdet lænere og mere. Hvad betyder det for sikkerheden?

»Med de arbejdstidsregler, vi har, også nu, ligger vi langt inden for de begrænsninger, som myndighederne har fastsat. Nogle medarbejdere vil komme til at arbejde i flere dage og andre i flere timer i løbet af en arbejdsdag, men inden for rammerne af sikkerhedsreglerne. For norges vedkommende er vi nu lidt tættere på grænserne, end vi har været tidligere. For piloterne er der ikke ændringer i belastningen på dagen eller ugen. Men der er årlig ti flere arbejdsdage.«

Hvad kommer SAS-kunderne til at mærke til i det nye SAS?

»Ikke det store her og nu. Men vi får et SAS, der kan begynde at tjene penge, og som kan udvikle sig. Vi vil vokse med 6-7 procent i 2013 i form af 45 nye ruter og flere afgange. Det, kunderne direkte vil møde, er en fortsættelse af den forbedring af service og præcision, som vi altid har arbejdet på, og som vores kunder er meget tilfredse med. Det fundamentale problem for SAS har ikke været utilfredse kunder. Men at vi ingen penge har tjent.«

Spørger man SAS-analytikeren Jacob Pedersen, hvad kunderne i SAS vil komme til at mærke til planen, er hans bud: »Et SAS med noget mere selvtilid.«

erhverv@pol.dk

Nu kan det betale sig at konvertere til lån med fast rente på 3 procent

Kursen er på kort tid steget så meget, at 3-procents lån er blevet attraktive.

FINANSIERING

DORTHE LØNSTRUP

Det var en stor nyhed, da det forrentede lån på 3,5 procent så dagens lys i begyndelsen af 2012. Men renten er fortsat med at falde, og dermed hedder den pålydende rente nu bare 3 procent, hvis man ønsker et lån i boligen med fast rente i 30 år og afdrag på gælden.

I løbet af de seneste uger er kursen på dette lån krøbet opad fra det lave niveau, det har ligget på, og vipper nu omkring 99. Det gør lånet mere attraktivt, fordi kurstabet bliver mindre.

»Låntagere, der har haft et godt øje til det 30-årige 3-procents lån – men som har holdt sig tilbage på grund af et forholdsvis stort kurstab – kan glæde sig«, siger seniorøkonom Liselotte Ravn Bærentzen fra Realkredit Danmark.

Den stigende kurs på 3-procents lånet med afdrag betyder også, at det for nogle boligejere, der i dag har 4-procents lån, kan være en overvejelse værd at lægge lånet om.

Det lange tidsperspektiv

Det gælder dog de færreste. For hvis det skal batte noget økonomisk, skal man både have en høj gæld, lang løbetid tilbage på lånet samt være overbevist om, at man ikke skal flytte eller sælge boligen i nærmeste fremtid.

Når omkostningerne til omlægning er betalt, vil boligejeren med 27 års restløbetid således spare 120 kroner på den månedlige ydelse efter skat per lånt million, mens afdragene vokser med 350 kroner

om måneden. Samtidig stiger restgælden med 34.000 kroner.

»Med en restgæld på 1 million kroner vil der ved en omlægning gå omkring 5 et halvt år, før den lavere ydelse og det højere månedlige afdrag svarer til restgældsstigningen«, siger seniorøkonomen.

Hun uddyber, at hvis man regner med at have sit lån i længere tid end de 5 og et halvt år, så vil det privatøkonomisk set kunne betale sig at omlægge fra 4 til 3 procent.

Men nogen konverteringsbølge forventer realkreditinstituttet ikke.

Tænker man i såkaldt gældspleje, og tror man på, at renten snart begynder at stige, kan det også tale for at lægge sit lån i 3-procents obligationen.

Den er nemlig mere kursfølsom end 4-procents obligationen, så man vil – i tilfælde af stigende renter – kunne skære en større luns af sin restgæld ved igen at lægge lånet om på det tidspunkt.

dorthe.lonstrup@pol.dk

»Låntagere, der har haft et godt øje til det 30-årige 3-procents lån kan glæde sig
Liselotte Ravn Bærentzen, seniorøkonom