

700 lærere i Krifa skal på arbejde under  
lockouten, som de ikke er omfattet af1.800 lærere er medlem af Krifa. Af dem er 1.100 kun indmeldt  
i a-kassen og kan derfor være organiseret andetsteds

## OVERBLIK



Arkivfoto: Jacob Ehrhahn

Ekspert: DSB i ny  
gigantskandale

**REJSEKORT.** DSB's rejsekort har været fire år forsinket, og det har kostet op mod 2 milliarder kroner, skriver Ingeniøren. Da DSB mandag offentliggjorde årsrapport for 2012, var det første gang, DSB selv satte pris på rejsekortet: 1 milliard kroner. Men da DSB selv ejer 50,5 procent af aktierne i det bagvedliggende Rejsekort A/S, må den samlede pris for rejsekortet anslås at være godt 2 milliarder kroner. Det mener Henning N. Jensen, konsulent og mangeårig ekspert, som kender til hele rejsekortforløbet.

»Rejsekortet er en klar skandale, næsten på højde med IC4-togene. Og at man ikke har kunnet få et konkret svar fra DSB på, hvad kortet har kostet selskaber, er jo dybt rystende«, siger han til Ingeniøren.

Ifølge Ingeniøren viste en rapport fra analysefirmaet Gartner allerede i 2010, at økonomien bag rejsekortet er forrykt.

Ritzau

## 100

virksomheder har kontaktet Topdanmark for at høre, om virksomhedens forsikring dækker, hvis en af deres medarbejdere bør skulle komme til skade, mens de er på arbejdspladsen under lærerlockouten. Og ifølge Ritzau oplyser Topdanmark, at forsikringselskabet har besluttet, at virksomhedens forsikring også dækker medarbejderes børn på arbejdspladsen under lærerlockouten

Piratberedskab  
drosles ned

**SØFART.** Somaliske piraters hærgen koster rederierne milliarder af kroner i beredskab. Piraterne har dog ikke kapret handelsskibe siden maj sidste år, og der har kun været et enkelt bekræftet angreb i januar i år. De stækkede somaliske pirater har fået rederierne til se på, om de kan justere på beredskabet, og herunder også eventuelt reducere de bevæbnede vagter og spare brændstof ved ændrede sejlruiter.

Det siger direktør i sikkerhedsfirmaet Risk Intelligence Hans Tino Hansen til Ritzau.

Ritzau

## B&amp;O-direktør: Nu skal vi rykke

Det er træls, siger B&O-direktør Tue Manton om den seneste nedjustering. Men vi er i gang med at gøre, hvad der er rigtigt for B&O. Virksomheden er interessant for købere, vurderer analytiker.

## VIRKSOMHEDER

STIG ANDERSEN

**B**&O, det danske designikon fra Struer, er endnu engang kommet med negative udmeldinger. I januar meddelte B&O-direktøren, Tue Manton, at han skulle bruge længere tid til at fuldføre sin egen vækstplan. I sidste uge kom der så en direkte nedjustering af forventningerne til de kommende resultater.

»Det er da træls. Det ville være sjovere, hvis alting bare kørte. Men det var vist Churchill, der sagde, at det er modet til at fortsætte, der virkelig tæller«, siger Tue Manton.

Ifølge aktieanalytiker og B&O-kender fra Sydbank Søren Løntoft Hansen spidser situationen til for virksomheden.

»B&O har problemer i kerneforretningen, og de skal have forretningen på ret køl igen.«

»Det er ikke aktuelt ligefrem at betegne B&O som lukningstruet, men det er meget op ad bakke og har været det i et stykke tid. De har et stærkt brand, som kan være interessant for opkøbere, og der er formentlig nogen, som holder øje med B&O. Men det er for tidligt at sige noget om, hvorvidt der ligefrem sidder nogen og arbejder på et bud på B&O«, siger Sydbank-analytikeren.

Er vi ved at miste et dansk designikon?

»Det mener jeg ikke«, svarer B&O-direktør Tue Manton og fortsætter:

»Den nedjustering, vi netop har meddelt, kender vi årsagen til. Det er forbrugerspørgslen i Europa, der svigter, og styrken er kommet bag på os. Købelysten er gået markant ned de seneste seks måneder, men det er ikke bare B&O, der oplever det.«

## Succes med ny B&amp;O-serie

Også Struer-virksomhedens nærmeste konkurrenter har fået det samme 'chok' og har måttet sende 'advarselsballoner' op, ligesom B&O nu har gjort.

»Vi kan også glæde os over nye produk-



**VÆKSTPLAN.** En del af B&O's strategi for at stå stærkere i fremtiden er at blive større. Målet er en omsætning på 8-10 milliarder om året inden for få år.

Foto: Joachim Ladefoged/B&amp;O

ter i B&O Play-serien«, siger B&O-direktøren.

»Serien blev introduceret for et år siden, og vi har det første år haft en omsætning på mellem 550 og 600 millioner. Det er 20 procent af B&O's samlede omsætning, og det er altså produkter, som er bygget op på B&O's erfaring med akustik, design og teknologi. Men de henvender sig til yngre mennesker. 75 procent af Play-køberne er nye kunder. Også her kan jeg sige, at havde vi ikke haft B&O Play, så havde problemerne været større.«

Men er der ikke bare tale om kunder, som B&O har hugget fra sig selv?

»Måske ville nogle af de nye kunder alligevel have købt B&O-produkter, men man skal aldrig være bange for at kannelisere sin egen forretning. Hvis du ikke selv gør det, så er der andre, som vil gøre det.«

Ligger der også en erkendelse af, at B&O-produkterne i for høj grad kun var blevet for de rige?

»Play er også for folk, der er villige til at betale ekstra for kvalitet og design. Men jeg har da set kunder købe B&O Play, som ikke har store, fine job, og som bor i lejlighed på Nørrebro. Vi fanger simpelt hen et nyt segment med disse produkter.«

Er det nok til at redde B&O?

»Det er en stor og kompleks transformation, vi har gang i. Og transformationer tager tid. Men vi solgte i 2012 B&O Play-højtalere til 75.000 kunder, som aldrig før havde købt B&O. Så vi er altså gået ind i 2013 med 75.000 nye kunder. Bl.a. de

75.000 gør, at jeg tror på en fremtid for B&O. I den mere traditionelle B&O-forretning lancerede vi i fjor et nyt tv, Beovision II, som vi har vundet flere designpriser for, end vi har vundet i mange år.«

Alligevel har der været en del negative udmeldinger fra B&O. På et tidspunkt må bunden være nået?

»Jeg kan kun stå til regnskab for de seneste to år. Og for fremtiden. Og de seneste udmeldinger hænger sammen med, at vi skal gøre, hvad der er rigtigt for B&O på langt sigt, også selv om det giver nogle hug her og nu. Det gælder bl.a. beslutningen om at skære ned på antallet af forhandlere i Europa og at skabe vækst i Kina, hvilket vi lige nu satser hårdt på.«

## Lille spiller på markedet

Hvad er det, B&O ikke kan?

»Vi skal tackle det faktum, at vi er små i et marked, hvor der er mange store spillere. En måde at gøre det på er selv at blive

stor. Derfor har vi lagt en vækststrategi, hvor vi snart går ind i det tredje år. Vi skal i den plan netop se vækst i løbet af to-tre år, og det forventer vi også. Gode resultater i løbet af 2014 er forudsætningen for, at det vil lykkes.«

Vil det sige, at din plan fortsat er en tredobling af B&O's omsætning på seks år?

»Den plan er der ikke ændret ved. Det fulde potentiale i B&O er en omsætning på 8-10 milliarder om få år. Vi har ikke sagt, at det bliver sådan, men at det er det, vi vil arbejde hen imod«, siger Tue Manton.

Har B&O brug for at blive opslugt af en af de internationale giganter?

»Det job, jeg har sagt ja til, er at gøre B&O succesfuld på egne ben. Og det fokuserer og tror jeg på. Men det er B&O's ejere og bestyrelse, der i sidste ende skal besvare det spørgsmål.«

erhverv@pol.dk

## Stor boligudvikler lever nu på bankernes nåde

Der var store hug til Sjælsø Gruppen på børsen i går. Renterne forholdt sig roligt.

## MARKEDSOVERSIGT

RITZAU FINANS

I går blev en skidt dag for aktionærer i Sjælsø Gruppen, der udvikler ejendomsprojekter. Aktien tog drøje hug efter sit regnskab for 2012, der bød på et stort tab og meldingen om, at selskabet

nu er afhængigt af bankernes velvilje. Det blev straffet med et kursfald på hele 39,1 pct. til 1,95 kr. per aktie.

I C20 Cap-indeks set var der til gengæld mere ro med en stigning på 0,2 pct. til 577,46. Indekset blev trukket op af generel øget risikolyst efter positive amerikanske nøgletal. Lundbeck var i går søndagsbarn med en stigning på 8,9 pct. til 108 kr. Medicinalskabet oplyste, at det har udvidet samarbejdsaftalen med japanske Otsuka om alzheimersmidlet Lu AF58054. Det sender i første omgang 150 mio. dollar i Lundbecks kasser, og 675 mio. dollar i milepælsbetalinger kan følge alt efter succesen for lægemiddelkandidaten. I bunden af C20 lå TDC dagen igennem.

Teleaktien var presset af en række nedjusteringer, da både Berenberg og Danske Bank sænkede sin anbefaling fra køb til hold. Aktien faldt 1,3 pct. til 45,40 kr. på den konto.

Også Vestas faldt efter en ellers stærk marts, der har sendt aktien fra omkring 40 kr. til den seneste top fredag i 47,70 kr. Aktien dykkede i går med 0,2 pct. til 47,33 kr. Noget af faldet kan tilskrives konsulenthuset BTM, der meddelte, at Vestas ikke længere er verdens førende vindmølleproducent.

»Vestas blev forvist fra førstestaplens for første gang, siden selskabet indtog positionen i år 2000, til trods for at Vestas øgede sin markedsandel med 1,1 pct. i 2012«,

skriver BTM. Vestas' markedsandel nåede ifølge BTM's tal op på 14,0 pct. i 2012, mens GE nu har en markedsandel på over 15 pct.

Dagen i går var uden store udsving på det danske obligationsmarked efter en mandag med et pænt rentedyk. Usikkerheden om Cyperns redning blev ved, og det kunne et sæt blandede amerikanske nøgletal ikke ændre.

Renten på den toneangivende, 10-årige danske statsobligation endte i 1,52 pct., et enkelt basispoint lavere end mandag. I Europa var udsvingene ligeledes minimale. Renten i Tyskland steg med et enkelt basispoint til 1,34 pct., mens renterne i Italien og Spanien faldt en smule til 4,58 og 4,92 pct.

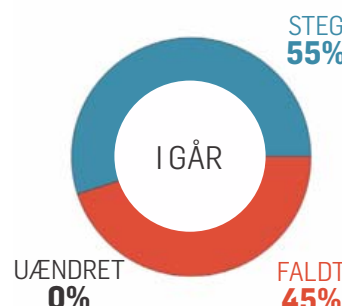
Mandagens udtalelse fra den nye eurogruppeformand, Jeroen Dijsselbloem, om, at den cypriske bankredning, der har ramt indskyderne hårdt, kunne blive en model for fremtidens redninger, blev modereret, og det blev af flere, inklusive Dijsselbloem selv, vendt til, at hver land og situation er unik.

Reuters kunne dog citere en uanvgiven kilde for, at EU-parlamentet ønsker, at indskyderne med over 100.000 euro i en bank skal kunne miste deres indestående. I Portugal steg den 10-årige rente med 12 basispoint til 6,07 pct., efter Bank of Portugal nedjusterede sine forventninger til BNP-udviklingen i 2013.

erhverv@pol.dk

## KØBENHAVNS BØRS

Sådan gik det for C20-selskaberne



Find aktie- og obligationskurser på

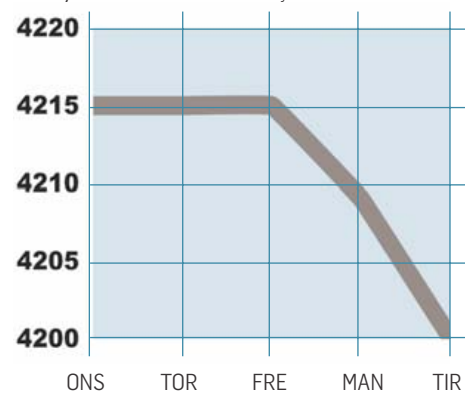
www.nasdaqomxnordic.com

Klik på 'Aktier' i menubælken foroven og sæt flueben ved 'CPH'. Eller klik på 'Obligationer' i menubælken foroven og vælg 'Danmark'.

## BOLIGYDELSE DANMARK

(Det koster det at låne 1 mio. kr.)

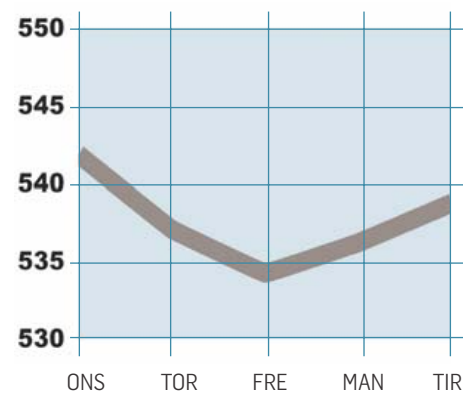
Mdl. ydelse efter skat kilde: Nykredit ▼ -0,21%



## AKTIEINDEKS KØBENHAVN

(C20)

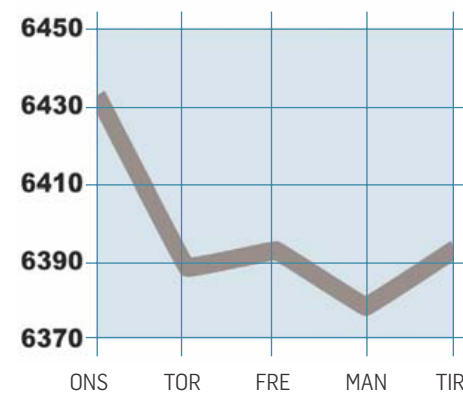
▲ +0,48%



## AKTIEINDEKS LONDON

(FTSE 100)

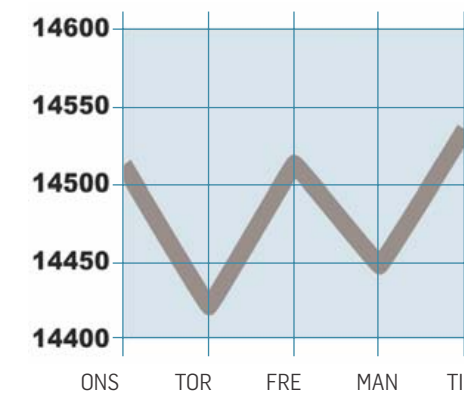
▲ +0,23%



## AKTIEINDEKS NEW YORK

(DOW JONES)

▲ +0,60%



## VALUTAKURSER

Nationalbankens valutakurser fastsættes normalt på grundlag af oplysninger fra en række centralbanker på en telekonference, der afholdes af den europæiske centralbank (ECB) kl. 14.15. Valutakursen er prisen i danske kroner for 100 enheder udenlandsk valuta.

Euro	745,27
Amerikanske dollar	579,48
Britiske pund	877,82
Svenske kroner	89,19
Norske kroner	99,40
Australske dollar	607,74
Canadiske dollar	568,78
Islandske kroner	*
Schweiziske franc	610,43
Japanske yen	6,15