

Carsten skal forsøde din alderdom

ATP har hentet en dansker med stor international ballast til at forvalte vores pensionspenge. I dag har Carsten Stendevad første dag i sit nye job.

LEDELSE INTERVIEW

STIG ANDERSEN

Folk, der siger, at de kan forudse, hvordan renten og kapitalmarkederne udvikler sig, skal man se meget skeptisk på, siger den ny koncerndirektør i ATP, Carsten Stendevad, der starter i jobbet i dag.

Selv om man har fået sin uddannelse samme sted som John F. Kennedy, Barack Obama og kronprins Frederik, og selv om man har fået prædikatet 'elite' hæftet på sig efter som 26-årig at have fået en mastergrad fra et af verdens mest velrenommerede universiteter, Harvard, kan man godt føle sig en smule ydmyg, når man får ansvaret for en af verdens største pengetanke med mere end 600 milliarder kroner.

Netop ydmygheden møder man da også, når man få dage før Carsten Stendevads første dag i ATP fanger ham på en mobiltelefon i New York. Der er ingen bastante programerklæringer, og når man spørger, om det er det innovative, det eksperimenterende, det støttende eller bare det fornuftige, der skal prioriteres, når ATP's bugnende pengetank skal yngle og danskernes pension sikres, lyder svaret:

»Opgaven er at forvalte den obligatoriske opsparing, som ATP's pengetank er, bedst muligt gennem et godt afkast. Og det skal gøres på en ordentlig måde. Det vil jeg fokusere på«, siger Carsten Stendevad og tilføjer: »Selvfølgelig skal jeg lige lære virksomheden at kende«.

Vigtigt med gennemsigtighed

Men der er ikke tvivl om, at danskerne nok skal få indblik i, hvordan og efter hvilke kriterier Carsten Stendevad ønsker ATP-milliarderne forvaltet. Transparens og åbenhed vil være i fokus.

»Gennemsigtighed er vigtigt. Og det er vigtigt, at vi fortæller omverdenen, hvad vi gør. En af udfordringerne er, at pension er et utroligt vigtigt emne, men også et emne, som de fleste finder kedeligt og komplekst og helst ikke vil snakke om. Det kan jeg sådan set godt forstå, men hvis pensionen ikke er på plads, når alderdommen nås, leder det direkte til utryghed. Der er ikke noget værre end at have en utryk finansiel situation i sin alderdom«.

»Pensionen er helt central, når vi taler grundtryghed i det enkelte menneskes liv. Derfor er det vigtigt at fortælle, hvad vi gør, og hvorfor det nogle gange går godt og nogle gange ikke så godt. Som pensionselskab kan vi jo ikke trylle. Det er verdensøkonomien og markederne, der afgør, hvad der er muligt. Og jeg tager formidlings- og kommunikationsopgaven meget alvorligt«.

Har pensionselskaberne generelt svigtet i den kommunikationsopgave?



»Jeg ved ikke, om de har svigtet. Jeg tror bare, det er en vanskelig opgave, og hvis du taler med 25-30-årige, er det nok ikke på top-10 for, hvad de gider snakke om. Men det bør det være«.

Vil du som ATP-koncernchef indføre nye måder at kommunikere på?

»Det ved jeg ikke endnu. Men jeg ved, at det ligger mig meget på sinde at tale om vigtigheden af pension«.

Gode spørgsmål til professoren

Den 40-årige Carsten Stendevad er født i Danmark, men vokset op i Bruxelles, hvor hans far var tilknyttet den daværende EF-kommission. I Bruxelles gik han og hans fire søskende i Europaskolens danske sektion, men alle sommerferier blev tilbragt i familiens sommerhus ved Køge Bugt.

Efter studentereksamen fra Europaskolen blev han cand.polit. fra Københavns Universitet. Den uddannelse blev i USA suppleret med en Master of Public Policy fra Kennedy School of Government ved Harvard University. Da han på Harvard afleverede sine sidste opgaver

for at få mastergraden i hus, takkede han sin professor for den hjælp, han havde fået undervejs. Professorens svar var dog: »Nej, det er dig, der skal have tak. Dine spørgsmål fik mig til at overveje problemer, jeg ikke havde tænkt på før«.

Når man i dag spørger Carsten Stendevad, hvad ATP kan bruges til, som vi endnu ikke har tænkt på, er der en vis ydmyghed i svaret.

»ATP spiller en stor samfundsmæssig rolle. Og ATP har gjort det utrolig godt de seneste mange år. Men verdensøkonomien og finansmarkederne ændrer sig hele tiden, og det, at ATP har klaret sig godt indtil nu, garanterer jo ikke noget for fremtiden. Den måde, kapitalmarkederne udvikler sig på, er uforudsigelig. Folk, der siger, at de kan forudse, hvordan renten og kapitalmarkederne udvikler sig, skal man se meget skeptisk på«, siger Carsten Stendevad.

Efter Harvard kom Carsten Stendevad til konsulentvirksomheden McKinsey & Company, og fra 2002 har han været i en af verdens største banker, Citi-

YDMYGHEDE.

Carsten Stendevad kommer med stor ydmyghed til jobbet som forvalter af ATP's bugnende pengekasse. PR-foto



Hvis pensionen ikke er på plads, når alderdommen nås, leder det direkte til utryghed

► BLÅ BOG

► CARSTEN STENDEVAD

40 år.

Cand.polit. fra Københavns Universitet og Master of Public Policy fra Harvard.

Tiltræder i dag som koncerndirektør i ATP.

Har siden 2002 været tilknyttet en af verdens største banker, Citigroup, siden 2007 som global chef for bankens Financial Strategy Group.

Fra 1997 til 2002 tilknyttet konsulentvirksomheden McKinsey & Company.

Har som studiejob været ansat i Nationalbanken i 1994-95.

Rift med Rina. Parret har to børn på 2 og 4 år.

group, med base i New York. Her har han siden 2007 været global chef for bankens Financial Strategy Group. Da han blev udpeget til jobbet i ATP, hed det sig, at ATP med Stendevad i hvert fald ikke har fået en klassisk pensionsmand.

»Jeg kommer med friske øjne og et åbent sind. Og med et globalt udsyn. Jeg har stor erfaring med de problemstillinger, som pensionssektoren står over for, fra mit globale virke«, fastslår Carsten Stendevad.

I finansernes centrum

Du kommer måske også med en anden slags føling med kapitalmarkederne, end vi er vant til?

»Jeg ved i hvert fald, hvad jeg selv kommer med. Jeg har siddet i finansmarkedernes centrum og set, hvordan de opfører sig. Men hvad der måske er lige så vigtigt er, at jeg har siddet med ved bordet som rådgiver for de store spillere i markedet, altså virksomheder, stater, pensionselskaber eller andre investorer, og har været med til at hjælpe dem rundt i markederne. Det er det, der er interessant og en væsentlig del af min ballast«.

»Men min ballast er også, at jeg har siddet i en kæmpeorganisation som Citigroup med 260.000 medarbejdere, hvor det har været min opgave at samle alle bankens intellektuelle og analytiske kræfter med henblik på at hjælpe kunderne, ikke mindst igennem finanskrisen«, tilføjer Carsten Stendevad.

Så hvis du kommer i tvivl om noget investeringsmæssigt i dit job som ATP-chef, så ved du, hvor du kan få råd?

»Jeg har et stort globalt netværk. Men netværket er jo ikke det vigtigste. Man skal have sin egen mening, for man skal selv træffe beslutningerne. Som ATP-chef får jeg jo en rolle, hvor det bliver mig, der skal trykke på aftrækkeren«.

Du har suppleret din uddannelse med en retorikuddannelse. Vil vi komme til at se dig som en aktiv aktør i debatten?

»Jeg har altid være begejstret for retorik og formidling. Og pension er som nævnt et komplekst og stort emne, som er utrolig vigtigt, og den formidlingsopgave vil jeg være fokuseret på. Derudover vil jeg da melde ud, når jeg har ting på hjerte, men det skal være ting, der har med ATP og pension at gøre«.

okon@pol.dk