

ØKONOMI

POLITIKEN.DK/ERHVERV

Mest læste i går

1. Flypassagerer på 440 millioner kilometers omvej
2. Ulovlig catering lukket i Herning
3. Boykot af danske varer breder sig
4. USA's økonomi værre end ventet
5. Forening: Økologi skal være redskab i miljøpolitik

Redaktør Jacob Fuglsang
 Jourhavende Rasmus Emborg
 Telefon 33 47 17 13
 E-mail erhverv@pol.dk

OVERBLIK

Anklager undersøger udnævnelse i Deutsche Bank

MISTANKE. Anklagemyndigheden i Berlin bekræftede i weekenden, at der foregår en undersøgelse af den administrerende direktør for Deutsche Bank, Josef Ackermann, i forbindelse med et lån til det russiske gasselskab Gazprom.

Banken afviser anklagerne som en hævnaktion fra manden bag mediekoncernen Kirch, Leo Kirch, som har sagsøgt Deutsche Bank for at have andel i, at hans koncern blev erklæret insolvent i 2002, fordi bankens daværende direktør sagde på tv, at Kirch ikke kunne få flere lån.

Mistanken i den nye sag mod Deutsche Bank kom-

mer ifølge talsmand Michael Grunwald fra anklagemyndigheden fra en privatmand, som beskylder Josef Ackermann for at give tidligere finansminister Caio Koch-Weser en ulovlig fordel af lånet til Gazprom.

Caio Koch-Weser stod i 2005 for en tysk statsgaranti for milliardlånet til Gazprom. Tre måneder senere fik han en post som viceformand for Deutsche Bank.

Caio Koch-Weser har siddet i Verdensbankens ledelse siden 1973, og han var i 2000 Tysklands kandidat til formandsposten i Den Internationale Valutafond, IMF. reuters/politiken

Ansatte snydt af svineavler

LØN. En sønderjysk svineproducent har nu betalt 177.000 kroner til seks ukrainske landbrugsarbejdere, som gårdejererne havde underbetalt og smidt på gaden uden varsel, skriver Nyhedsbrevet 3F.

»Arbejdsgiveren har lovet at forbedre arbejdsforholdene og ændre ledelsen. Det er et positivt signal«, siger Peter Møller Sjøgren, faglig sekretær hos 3F Vojens, til Nyhedsbrevet 3F. Fire af de seks ukrainere var landbrugspraktikanter, mens de to andre var ansat som driftsledere på hans fire gårde i Lønt nær Haderslev. ritzau



Arkivfoto: Thomas Borberg

Amerikanere vil have god kaffe

TREND. Flere amerikanere end nogensinde drikker luksuskaffe. Foreløbige tal fra National Coffee Association of USA's seneste trendundersøgelse viser, at antallet af gourmetkaffenydere er steget fra 14 procent af de voksne amerikanere i 2007 til nu 17 procent. Et skår i kaffekoppen er dog, at amerikanerne er begyndt at vælge noget andet at slukke tørsten med, og det gælder især de unge. Det samlede antal 18-24-årige, der drikker kaffe, luksus såvel som alt det andet, er faldet fra 37 procent i 2007 til nu 26 procent. reuters/politiken

Mindre fiskekvoter giver Færøerne håb om overskud

KRISE. Færøernes altoverskyggende hovederhverv, fiskeriet, har det hårdt for tiden. Selv om selve fiskeindustrien på land - filetfabrikkerne - tilsammen havde et mindre overskud på omkring 15 millioner kroner i 2007, har fiskefartøjerne haft så store udgifter, at det samlede resultat ender med et underskud.

Ifølge formanden for Færøernes Råfiskeindkøbsforening, Símin Jacobsen fra Faroe Seafood, skyldes underskuddet, at adskillige skibe ikke fik fisket optimalt på grund af reparationer. I 2007 kom der nye skibe i fiskeflåden, men det var så sent på

året, at de ikke nåede at hvide årets samlede regnskab op til et positivt resultat.

»Udsigterne for indeveestrien på land - Alle fiskekibene er nu på havet igen, og da fiskekvoterne er nedsat flere steder i verden, vil der være færre fisk på markederne. Af samme grund kan man vente, at priserne på det internationale marked stiger«, siger Símin Jacobsen.

Færøernes fiskeindustri er særlig baseret på storsej, torsk og kuller. Símin Jacobsen siger, at sidste år bestod halvdelen af Færøernes eksport af storsej. ritzau

PORTRÆTTET

HVER MANDAG GÅR VI TÆT PÅ EN AKTUEL PERSON

Engagement så det mærkes i medicinalindustrien

Claus Bræstrup har sagt farvel til Lundbeck. Men ikke til medicinalbranchen.

STIG ANDERSEN

Han er et ualmindelig civiliseret og kultiveret menneske. Sådan lyder den enstemmige beskrivelse af manden, der i sidste uge smed endnu en bombe ind i føljetonen af topchefdramaer i medicinalkoncernen Lundbeck, Claus Bræstrup.

På denne baggrund kan det opleves naturstridigt, at netop Claus Bræstrup nu to gange i løbet af kort tid har været hovedperson i overraskende og udefra set noget kluntede meddelelser fra medicinalvirksomhedens koncernhovedkvarter om ledelsesforholdene i Lundbeck.

I sommeren 2007 var det et opgør med den afgående formand i Lundbeck, Flemming Lindeløv, der skabte røre. Lindeløv proklamerede, at også Claus Bræstrup var på vej ud. Men nej, meddelte Claus Bræstrup, han havde fortalt sine medarbejdere

re noget andet, og for ham er troværdighed og ordholdenhed væsentligt. Så hans svar til Flemming Lindeløv var: »I Lundbeck er der en pensionsalder, som jeg når i 2010. Og det må jeg holde mig til.«

Han tilføjede, at »mine planer er at passe mit arbejde, indtil bestyrelsen mener, der er en anden, der skal gøre det, eller til jeg når pensionsalderen.«

Nu er det så, her syv måneder senere, hans overraskende melding om at gå som topchef i Lundbeck med øjeblikkelig virkning, der har skabt uro. Skal man lægge noget i Claus Bræstrups forhold til troværdig - og der er ikke grund til andet - er det altså ikke Claus Bræstrups beslutning at forlade Lundbeck, men bestyrelsens.

Selvfølgelig er der magtkamp

Sådan forholder det sig dog ikke, erklærer alle involverede. Ikke desto mindre er der, siden Claus Bræstrups meddelelse om, at han forlader Lundbeck, gisnet om magtkampe og dørsækkene i medicinalkoncernen. Og som en analytiker af erhvervslivet udtrykker det: Selvfølgelig ligger der en eller anden form for magtkamp bag, når en direktør går med øjeblikkelig virkning.

Skal man gisne videre om baggrunden

for det nyeste topchefdrama i Lundbeck, skal man formentlig søge i Claus Bræstrups baggrund som højtuddannet forsker inden for det biokemiske område. Han er forskningens mand, og det er nærliggende, at Claus Bræstrup i udpræget grad har satset på, at netop forskningen og udviklingen af nye produkter for Lundbeck er fremtiden og dermed det, der skal redde Lundbeck fra den aktuelle krise med det meget omtalte 'hul' i pipelinen i Lundbecks produktion, når patenterne på de to gigantsucceser Lexapro og Cipralax udløber om få år. Over for det kan stå en bestyrelse og nogle direktionskolleger, som i højere grad har ønsket at satse på, at Lundbecks fremtid ligger i opkøb af andre virksomheder. Eller at lade sig opkøbe.

Claus Bræstrup har i givet fald haft noget at have sine ambitioner i. Lundbecks position inden for hjerneforskning og centralnervesystem betegnes som enestående og højt respekteret hos førende hjerneforskere verden over. Og han har som førstemand i medicinalvirksomheden været stolt af Lundbecks position på området. Men selvfølgelig nytter det ikke meget, hvis resultaterne udebliver. Lundbeck har for kort tid siden måttet droppe

markedsføringen af et nyt præparat, som både har omfattet en lang og særdeles kostbar proces. Claus Bræstrups afgang fortæller måske derfor mere om, hvor store problemer Lundbeck er ude i med henblik på at finde nye produkter og få pipelinen fyldt op, end de involverede parter har ønsket at sætte ord på.

Havde gerne fortsat

Claus Bræstrup er af Lundbeck-bestyrelsen blevet bedt om ikke at udtale sig om den præcise baggrund for, at han går. Et sådant ønske peger i retning af, at årsagen skal findes i netop en strategisk uenighed. Derfor er det spændende, hvad Claus Bræstrups næste skridt bliver. Han er nemlig, som han udtalte til Berlingske Business fredag, langt fra træt af medicinalindustrien.

Dette omfatter også Lundbeck, som han nu har sagt farvel til. Som Claus Bræstrup selv har sagt det i forbindelse med sin afgang: »Jeg var gerne fortsat, men omstændighederne var ikke til det.«

Derfor er det særdeles spændende, når Dagbladet Børsen i sidste uge nævner muligheden for, at Claus Bræstrups næste post i medicinalbranchen bliver som medlem af Lundbeckfondens bestyrelse.



KULTIVERET CHEF. Claus Bræstrup er kemiingeniør, cand.scient. i biokemi fra Københavns Universitet og dr.med. Født 1945. Startede i medicinalindustrien på Ferrosan i 1976. Hos H. Lundbeck A/S blev han koncerndirektør i 1998. Arkivfoto: Peter Hove Olesen

Dermed vil han blive chef for de tidligere chefer i Lundbecks bestyrelse, han netop har sagt farvel til.

Claus Bræstrup er ikke voldsomt kommunikerende. Men der er ingen tvivl om, at vi kommer til at høre mere til ham. Han er ikke manden, der stiller sig op i kantine og holder brandtaler. Han kan godt, men det ligger ikke til ham. Han er den mere analyserende, lidt tørre type, som derfor også kan virke lidt mere afmålt i sin retorik. Men altid klar i målet.

Kultiveret, også som chef. Derfor kan de fleste lide Claus Bræstrup. Man mærker det intellektuelle overskud, der ligger bag, når man har med ham at gøre, som en person med et tæt kendskab til Claus Bræstrup udtrykker det.

Dette overskud skal man forvente at høre mere til. Af de ikke altid direkte læsbare meddelelser fra koncernledelser, der skilles, kan man få indtryk af, at beslutninger og processer er ultimative og veltillrettede. Med Claus Bræstrup involveret skal man være klar over, at man ikke bare har med en kultiveret, men også stridbar person at gøre. Og en person med en svaghed for at engagere sig, endda så det mærkes, som det er blevet udtrykt.

erhverv@pol.dk

ENERGIPRISER

Elselskaber sender regning på 4,4 milliarder kroner til DONG

Konkurrencestyrelsen siger, at et selskab under DONG i flere år har taget for høj pris for el til virksomheder og kommuner i Jylland og på Fyn. DONG vil have sagen afgjort i retten.

BIANCA ZANINI VASCONCELLOS

Elproducenten DONG Energy risikerer at skulle betale 4,4 milliarder kroner - plus renter - i erstatning for at have taget sig for godt betalt for elektricitet til de elselskaber, der sælger strømmen videre til forbrugere.

Konkurrencemyndighederne fastslog nemlig i sidste uge for fjerde gang, at Elsam, som nu hører under DONG Energy, har brudt konkurrenceloven ved at opkræve urimeligt høje priser for el i Vestdanmark i perioden 2003 og foreløbig til første halvår af 2006.

Konkurrencestyrelsen har yderligere sat en undersøgelse i gang for at se, om DONG også har ansvar for fifleri med elpriserne på Sjælland.

Det statsjede DONG sætter hver time en pris på strømmen til de selskaber, der leverer el til forbrugere - blandt andet Energi Danmark, Scanenergi og OK. Netop disse selskaber kræver nu at få tilbagebetalt de cirka 4,4 milliarder kroner, som de mener, at de har betalt for meget til Elsam, før DONG Energy overtog Elsam i juli 2006. De har 1.200 virksomheder og kommuner fra Jylland og Fyn bag sig. Men det ser ikke ud til, at de får pengene at se foreløbig.

DONG mener nemlig, at Konkurrenceankenævnets afgørelse er forkert og anker nu sagen til Sø- og Handelsretten.

Ingen civil domstol har imidlertid nogensinde underkendt en afgørelse fra konkurrencemyndighederne, og derfor mener Lene Bunde, kommunikationschef i OK, at DONG blot trækker sagen i

langdrag. Så længe sagen er i gang, og DONG bliver ved med at anke, kan erstatningssagen om de 4,4 milliarder slet ikke begynde.

»Hvis de bliver ved med at anke, kan der måske gå 10-11 år, før de skal til at betale os alle sammen tilbage«, siger Lene Bunde og fortsætter:

»Det er jo dyrt at føre en sådan retssag, og eftersom DONG er 80 procent stats-ejet, er det simpelthen dig og mig og naboen, der betaler for det her.«

Selv om det historisk set er usandsynligt, kan Sø- og Handelsretten underkende konkurrenceankenævnets afgørelse. Hvis det sker, kan det imidlertid få katastrofale følger for lignende sager i fremtiden, mener OK's kommunikationschef.

»Det vil sætte gang i en lavine, hvor alle virksomheder, der bliver utilfredse med en afgørelse fra konkurrencemyndighederne, kan blive ved med at anke og anke i en uendelighed«, forklarer hun.

Men Anders Eldrup, administrerende direktør i DONG, tror, at selskabet har en god chance i retten, for konkurrencemyndighederne

dighedernes afgørelse bygger på et helt forkert grundlag, mener han.

»Den model, konkurrencemyndighederne har brugt for at beregne, om vi har taget for høje priser, er direkte forkert«, siger Anders Eldrup. Han mener, at modellen alene kan bruges teoretisk og ikke tager højde for faktorer, der kan spille ind i den virkelige verden.

»For eksempel har det regnet meget i en periode, så det kul, vi bruger til at fyre op med, er blevet vådt. Så har vi været nødt til at bruge olie i stedet, og olie er dyrere end kul. Derfor har vi været nødt til at sætte prisen op, for ikke at få underskud. Og så sælger vi jo vores strøm til en ny pris hver time, og flere gange har vi simpelthen solgt den gratis«, forklarer han.

Det hænger sammen med, at de fleste af DONG's værker producerer strøm og varme samtidig, og når der skal produceres fjernvarme nok til, at folk kan få varme i hjemmene, er strømmen nogle gange et spildprodukt, som elselskabet leverer gratis.

Og der er i hvert fald slet ikke noget at komme efter i en erstatningssag om de 4,4 milliarder kroner, som OK, Energi Danmark og Scanenergi kræver. »Vi er jo uenige med det grundlag, som hele sagen bygger på. Og selv hvis vi ikke får medhold i vores anke, kan jeg slet ikke se, hvordan det kan løbe op på 4,4 milliarder - overhovedet«, siger Anders Eldrup.

Men Anders Eldrups modstander i sagen, Jørgen Holm Westergaard, der er direktør i Energi Danmark, kan ikke genkende kritikken.

»De modeller, som DONG kritiserer, er lavet i samarbejde med Aarhus Universitet og er blevet efterprøvet adskillige gange. Vi er nået frem til de 4,4 milliarder kroner ved at se på de kontrakter, DONG har indgået i misbrugsperioden fra 2003 til det første halvår i 2006 med de knap 1.200 virksomheder, der står bag os i denne sag. Vi undersøger, hvad de hver især har betalt for meget, og så summer vi det hele sammen. Oven i prisen kommer så ti procent i rente per år«, forklarer han.

bianca.vasconcellos@pol.dk

Dansk-Engelsk Engelsk-Dansk Nu online



GYLDENDALS RØDE ORDBØGER



Prøv Danmarks nye, store ordbogssite GRATIS på ordbog.gyldendal.dk

ma