

## UGENS PROFIL

## ALF DUCH-PETERSEN

# Kedelig, korrekt og magtfuld

Han er en af dansk erhvervslivs mest indflydelsesrige personer gennem tiderne. Men Alf Duch-Pedersen har fået grimme ridser i lakken efter sit fejlslagne forsøg på at overtage den danske rengøringsgigant ISS. Heller ikke formandsposten i Danske Bank har været uproblematisk.

STIG ANDERSEN

**A**lf Duch-Pedersen har selv erklæret, at han som bankformand ikke var nogen succes.

Det skete, da Danske Bank med ham som bestyrelsesformand måtte gå til staten og for en høj betaling låne mere end en tredjedel af de milliarder, der var i den bankpakke 1, som blev etableret i forbindelse med finanskrisen i 2008.

Nu har Alf Duch-Pedersen igen stået i spidsen for noget, der bestemt ikke betegnes som en succes.

Som formand for sikkerhedskoncernen G4S er han den ansvarlige for forsøget på at overtage den danske rengøringskoncern ISS for godt 44 milliarder kroner.

Et forsøg, der dog blev fejlet grundigt af bordet af en række af sikkerhedskoncernens større aktionærer, hvorefter Alf Duch-Pedersen måtte trække følehornene til sig igen.

En rendyrket fiasko, lød det fra flere sider. Og blandt de større aktionærer i G4S lød kravet, at Alf Duch-Pedersen måtte tage sit gode tøj og gå. En så stor kløft mellem ejere og bestyrelse må have konsekvenser.

Om dette krav har Alf Duch-Pedersen ikke sagt ord – endnu. Er der en befolkningsgruppe, han bryder sig mindre om, er det journalister, hvilket naturligvis kan være årsagen.

## Hvem er han egentlig?

Selv om Alf Duch-Pedersen for nogle år siden i et af sine meget sjældne interview fortalte, at han da gerne stod frem i pressen, og at han mere og mere havde forståelse for journalisters arbejdsvilkår.

Andre har i årenes løb oplevet, at han bestemt ikke forstår journalisters rolle, og at han aldrig har accepteret, at en dialog med pressen kan være på andet end erhvervslivets præmisser.

Sådan er han bestemt ikke den eneste erhvervsleder, der har det. Men spørger man mennesker, der karrieren igennem har været tæt på den 65-årige Alf Duch-Pedersen: Hvem er han egentlig, denne erhvervsmand med de mange prestigefyldte poster og den store indflydelse?

Så mødes man typisk med en rungende tavshed.

Nogen typisk erhvervsleder er han i hvert fald ikke.

Fra en uddannelse som maskinmester på Aarhus Oliefabrik suppleret med en in-



Tegning: Mette Dreyer

geniøruddannelse begyndte han i 1980'erne at indtage diverse direktørkontorer.

Da han i 1991 blev administrerende koncerndirektør i Tryg-Baltica Forsikring begyndte i hvert fald erhvervslivet at få øje på ham, men rigtig kendt blev Alf Duch-Pedersen først, da han i 1997 blev administrerende direktør i Danisco.

## Visionerne blomstrede

I Danisco viste Alf Duch-Pedersen nogle af de visionære sider, der må antages at have været i hvert fald en del af årsagen til det fornemme karriereforløb.

Efter få år som direktør tog han initiativ til at sælge store dele af Danisco fra. Bl.a. var det ikke mindst på grund af ham, at spritfabrikkerne blev solgt.

Til gengæld holdt han krampagtigt fast i Daniscos sukkerdel. Han har ord for at li-

de af 'volumensyge', og det menes, at Alf Duch-Pedersen ikke ville være direktør for 'så lille en biks'.

Men han satsede også og fokuserede på den ingrediensvirksomhed, som senere, og efter at Alf Duch-Pedersen havde forladt Danisco, gjorde virksomheden rigtig meget værd, og som førte til, at Danisco i begyndelsen af 2011 blev solgt for næsten 35 milliarder kroner.

Retfærdigvis skal det siges, at ingrediensdelen næppe ville være blevet den succes, hvis ikke 'pengemaskinen' sukkerfabrikken havde været i Danisco.

Reelt var det et af dansk erhvervslivs store og markante dramaer, der foregik, mens Alf Duch-Pedersen var Danisco-chef, men topchefens animositet mod kommunikation med omverdenen betød, at Danisco aldrig for alvor positionerede sig i diverse imageundersøgelser.

Til gengæld mestrede han den adfærd, som er nødvendig på de bonede gulve, og det menes i høj grad at være årsagen til, at Alf Duch-Pedersen i 2003 blev formand for Danske Bank.

En post, der kræver, at man er 'af den gamle skole'. En kvalifikation, han til fulde opfylder.

## Eventyret i Danske Bank

Her kom han i et parløb med Danske Banks stærke direktør, Peter Straarup, til at stå fadder til Danske Banks ekspansion uden for landets grænser, ikke mindst gennem milliardopkøb i Irland og Finland.

I hvert fald investeringerne i Irland har Alf Duch-Pedersen selv erkendt, at han gerne ville gøre om.

Indtil nu har den Irske satsning udviklet sig katastrofalt. Hele investeringen er blevet afskrevet og har bidraget til Danske Banks problemer gennem det seneste par år.

Hvem der har været hovedarkitekt på denne satsning, vides ikke. De fleste gætter på Peter Straarup, men det var altså Alf Duch-Pedersen, som har siddet for bordenden i bestyrelseslokalet, da beslutningerne blev truffet.

Sammen med den seneste fiasko med det kuldsejlede G4S-forsøg på at købe ISS efterlader det ham med et par fiaskoer i en størrelsesorden, som næppe vil gøre hans gang på de bonede gulve specielt let i fremtiden.

Undervejs har han også været i bestyrelsen i Falck-koncernen og var aktiv, da den store fusion mellem Group4 og Falck blev gennemført.

Her efterlader Duch-Pedersen sig dog ikke lig i lasten, for fusionen blev en succes. Det var den senere adskillelse af Falcks Redningskorps i 2004, der førte ham til formandskabet i G4S, da resten af Group 4 Falck blev fusioneret med sikkerhedskoncernen Securicor og blev til G4S.

## Old-mens-network

Alf Duch-Pedersen hører til gruppen af toperhvervsfolk i Danmark, der tæller folk som Palle Marcus, Poul Svanholm og Hugo Schrøder. Et 'old-mens-network', som er ved at uddø, men som man ikke bliver medlem af uden at have 'noget' i blodet. Men hvor meget også er form.

Han har altid måttet leve med betegnelsen 'den kedelige mand' – og han er ikke noget lystspil, lyder skudsmålet.

Til gengæld er han – som de fleste – ærekær og har efter sigende let til at føle sig forurettet. Også mere, end rimeligt er.

Hvis det kuldsejlede ISS-forsøg fører til, at Alf Duch-Pedersens dage for bordenden i bestyrelseslokalerne er i sin slutfase, betyder det dog ikke helt farvel til de bonede gulve for en af de seneste årtiers mest indflydelsesrige danske erhvervsfolk.

Sammen med sin kone, Lene, er han flyttet i herskabelige omgivelser i en lejlighed på Vallø Gods. Fritiden deles mellem feriehus på Falster og i Frankrig og jagt, golf og fiskeri.



**Han har altid måttet leve med betegnelsen 'den kedelige mand' – og han er ikke noget lystspil, lyder skudsmålet**