

## UGENS PROFIL

## CHRISTER GARDELL

# Svensker på jagt i Danske Bank

Den ny storaktionær i Danske Bank, Christer Gardell, betegnes som en mellemting mellem en tennistræner i Florida og et forretningsmæssigt vidunderbarn. Som har tjent milliarder.

STIG ANDERSEN

Christer Gardell, svenskeren, der lige nu med et milliardbeløb forsøger at købe sig til indflydelse i det danske bankklenodie Danske Bank, har ikke altid været lige velanskrevet. Aggressiv, kynisk og manglende empati er begreber, der har været nævnt i forbindelse med hans navn og hans aktiviteter.

Men han har haft succes. Har fået milliardærstatus, er blevet en fast del af det stockholmske jetset og er selvskreven og hyppig gæst ved diverse stockholmske premierer. Ligesom det flittigt noteres i den svenske sladderpresse, når hustruen anskaffer sig en ny Porsche. Og når det gælder anseelsen, synes den at være vokset, i takt med at grådighed er blevet en mere og mere anerkendt egenskab i den finansielle verden.

Virksomhedspirat er den betegnelse, der hyppigst knytter sig til den 51-årige Christer Gardell, som startede sin karriere i konsulentfirmaet McKinsey. Her oplevede han, hvordan virksomhedsledere handler og tænker, og fik indsigt i virksomhedsopkøb, fusioner og rationaliseringsprocesser.

Efter nogle år i diverse investeringsfonde, hvor han blev kendt som aggressiv og kynisk, stiftede han i 2002 sammen med Lars Förberg sin egen investeringsfond, Cevian Capital.

## Velbeslået netværk

I andre sammenhænge betegnes den tennisglade og som oftest solbrændte Gardell som en mellemting mellem et forretningsmæssigt vidunderbarn og en tennistræner i Florida.

Virkeligheden er måske nærmere, at Christer Gardell er det svenske svar på fiktionens Gordon Gekko i filmen 'Wall Street' fra 1987.

Det var ham, der i skikkelse af Michael Douglas udtalte de berømte ord: »Grådighed, i mangel af et bedre ord, er godt. Grådighed er rigtigt. Grådighed virker«. Filmen indvarslede en ny tid, hvor den slags udsagn blev salonfæhige.

Med Cevian Capital kom han til at dominere en ny generation af finansfolk i Sverige med et omfattende internationalt netværk og med direkte kontakt med mere eller mindre aggressive hedgefonde verden over.

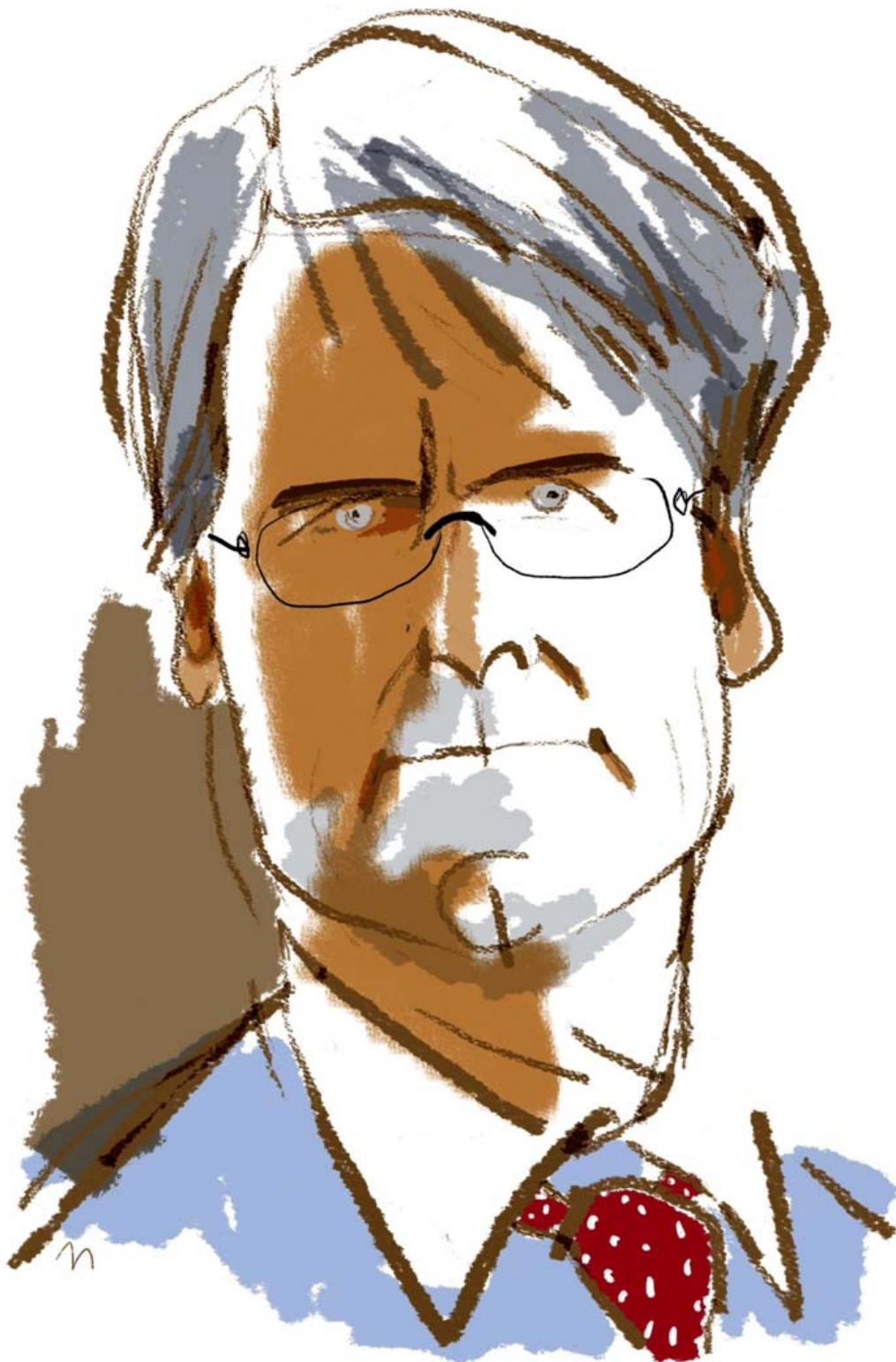
Et netværk, som giver adgang til kolossale pengemængder, og som derfor også er i stand til at demonstrere pengenes magt i rå udfoldelse.

Allerede i 2006 udtalte Christer Gardell, at han ville være i stand til at mobili-

sere 40 milliarder kroner, hvis der var udsigt til en rigtig, rigtig god forretning. I dag er tallet formentlig betragteligt større.

I netværket er bl.a. Mads Eg Gensmann, barnebarn af den danske 'tæppekong' Mads Eg Damgaard fra Herning. Det var Mads Eg Gensmann, som for nylig gennem sin investeringsfond i London, Parvus Asset Management, var hovedkraften i, at sikkerhedskoncernen G4S ikke fik held til at overtage den danske rengøringskoncern ISS for godt 44 milliarder kroner.

Også den kontroversielle amerikanske spekulant Carl Icahn, der ifølge finansmagasinet Forbes er god for ca. 70 milliarder kroner, hører til i Christer Gardells netværk. Carl Icahn, der startede sin karriere



Tegning:  
Mette Dreyer

“ Vi går ind der, hvor vi ser, at tingene kan gøres bedre. Og så sikrer vi, at de gøres bedre Christer Gardell

på Wall Street i 1961, var en af de vigtigste inspirationskilder til filmfiguren Gordon Gekko.

## Gennembruddet

Sit gennembrud fik Christer Gardell i 2006, da han stod bag salget af Skandinavians største forsikringskoncern, Skandia, til det sydafrikanske selskab Old Mutual. En transaktion, som efter sigende skaffede Gardell og hans investeringsfond en milliardfortjeneste, men som også skaffede ham mange fjender. Man sælger ikke et stort, traditionsrigt svensk foretagende til et sydafrikansk selskab, mente mange. En holdning, som Christer Gardell dog fandt direkte pinlig.

I 2010 gjorde han sig især bemærket med endnu en bankinvestering, nemlig i

Sveriges tredjestørste bank, Swedbank. Men samtidig med at Christer Gardell fortalte om sit opkøb i Danske Bank-aktien, kom det frem, at han havde skilt sig af med denne aktiepost igen.

Hvor meget Christer Gardell og hans aktivistfond har tjent på Swedbank-investeringen, vides ikke, men den kursstigning, den svenske bank har oplevet siden Cevian Capitals indtog, menes mere at skyldes udviklingen i de baltiske lande, hvor den svenske storbank har ekspanderet kraftigt, end Gardells påvirkning. Men det sidstnævnte kan også have spillet ind: Svenske erhvervsmedier taler direkte om 'Gardell-effekten'.

Måske håber han med sin seneste investering i Danske Bank på et tilsvarende irsk mirakel. En del af bankens problemer de seneste år kan nemlig henføres til købet af to irske banker, men lykkes det irerne at gentage den baltiske succes og få rettet økonomien op, kan Danske Banks investering blive en god forretning. Bankfolk gætter på, at det netop er et sådant scenarium, Christer Gardell satser på.

Siden han 22. november meddelte sit Danske Bank-raid, er Danske Bank-aktien steget en smule. Hvornår Christer Gardell startede med at købe aktier op i banken, vides ikke, men har han købt aktier før midten af september i år, har det været til en betydelig højere kurs, end Danske Bank-aktien har i dag. Også efter at den såkaldte Gardell-effekt i den seneste uge har indfundet sig.

Den kendsgerning kan være årsagen til, at stifterne af Cevian Capital via pressen råber så forholdsvis højt op om Danske Banks uudnyttede potentiale. Og om, at aktien er undervurderet. Christer Gardell og Lars Förberg kan have brug for en ganske markant kursstigning i Danske Bank-aktien, hvis de endnu en gang skal tjene penge på deres investering.

## Pressen er hans magtmiddel

At bruge pressen som megafon menes at være Gardells eneste reelle mulighed for at få indflydelse på, hvad der skal ske i Danske Bank. Det gælder såvel strategien som at finde en afløser for Peter Straarup. For det er en almindelig opfattelse, at magten i banken er solidt placeret hos A.P. Møller - Mærsk, der har 22 procent af aktierne i Danmarks største bank. Også selv om Christer Gardell klart og tydeligt har tillkendegivet:

»Vi går ind der, hvor vi ser, at tingene kan gøres bedre. Og så sikrer vi, at de gøres bedre. Det kan indebære, at der skiftes ledelse og bestyrelse«.

Christer Gardell har selv sagt, at det, der driver ham, er, om det er sjovt. Pengene interesserer ham ikke så meget længere. Hans mål her i livet har tidligere været at blive økonomisk uafhængig, så han kan gøre, som han vil. Det mål har han efter eget udsagn nået for længst. Om han også kan få Mærsk-skibsrederen og Danske Bank-formanden Ejvind Kolding til at gøre, som han vil, får vi se. Det spil er først lige begyndt.

okoll@pol.dk