

UGENS PROFIL

NIELS BJØRN CHRISTIANSEN

Kometen i kartelskandalen

Danfoss-koncernchefen Niels B. Christiansen er i spil som Peter Straarups afløser som topchef i Danske Bank.

STIG ANDERSEN

Da Danfoss' koncernchef, Niels B. Christiansen, for rullende kameraer skulle fortælle offentligheden om den bøde på næsten 700 millioner kroner, som EU har idømt industrigiganten på Als for at have indgået ulovlige pris aftaler, lignede han ikke en kynisk forretningsmand med en attitude à la: Nå ja, hvor der handles, der spildes.

Karteløretæven har gjort ondt på den 45-årige koncernchef. Og her tænkes ikke på de mange penge, for Danfoss overlever nok. Men for Niels B. Christiansen og det foretagende, han står i spidsen for, er dyder som ærlighed og troværdighed ikke noget, man sjakrer med.

Han har haft to ledetråde i sin indtil nu kometagtige karriere. Den ene kom til ham i ungdomsårene, hvor han efter en uddannelse som ingeniør og civilingeniør fik mulighed for at komme på management skolen Insead i Fontainebleau i Frankrig, hvor han fik en MBA, og hvor han opdagede og oplevede, at hans drivkraft snarere er det, han har lyst til, end det, der forventes.

Insead-opholdet blev det, der åbnede verden og dørene for den unge Niels B. Christiansen.

Her blev den nyuddannede civilingeniør med det hidtil højeste gennemsnit fra Danmarks Tekniske Universitet kastet ud på dybt vand blandt økonomer og ledelsesstrateger, og han opdagede, at han ikke blot kunne svømme, men også forlade stedet som den berømte management skoles bedste elev. Selvtilliden voksede, og han besluttede sig for at prøve kræfter med det at lede og drive en virksomhed.

Niels B. Christiansens anden ledetråd har været en hang til kun at beskæftige sig med ting, som er ordentlige og ordentligt gennemtænkte. Ikke mindst fordi den logik, der så er i tingene, gør det problemfrit for ham at praktisere åbenhed, både indadtil og udadtil.

En pinagtig og ubehagelig sag

Så ingen tvivl om, at de aktiviteter, som kun har kunnet udfoldes i ly af mørket i form af kriminelle kartelaftaler, nager Niels B. Christiansen. Og at han mener det, når han brugt udtrykket, at det på alle måder er en både pinagtig og ubehagelig sag.

Som koncernchef er det ham, der sidder med det formelle ansvar.

Det er også ham, der har ansvaret for, at der i 2010 blev fyret ikke færre end 40 medarbejdere i Danfoss på grund af uetisk adfærd. Et tal, der af Niels B. Christiansen blev kommenteret således:

»Vi håndhæver de etiske regler hårdt og konsekvent, og vi har ikke problemer med at nævne, hvor mange medarbejdere det får konsekvenser for. Det sender et



Tegning:
Mette Drejer

tydeligt signal til resten af organisationen«.

Tekniknørd med pilotdrømme

Som ung var han lidt af en tekniknørd, blev ejer af en af de første små computere på markedet og udviklede sig til en mester i programmering. Og han opfandt, mens han var under uddannelse, et apparat, der kunne måle, hvordan næsen ser ud indeni. Opfindelsen var medvirkende til, at han ikke bare så sig selv som teknikeren, men også som forretningsmanden og erhvervslederen, selv om drømmen i mange år var at blive jagerpilot. Men den drøm brast, da den 1,95 cm høje Niels B. Christiansen voksede ud af cockpittet, hvor der maksimalt er plads til 1,92 cm.

Hurtigt kom det til at gå alligevel. Og opad. Da civilingeniøruddannelsen var i

hus som 25-årig, søgte Niels B. Christiansen sin lyst til mere end det tekniske indfriet i et job som virksomhedskonsulent hos McKinsey, og det var i dette job, han i 1993 fik mulighed for at få sin MBA fra Insead. Og så gik det rigtig stærkt. I 1995 blev han vicedirektør i Hilti-koncernen i Liechtenstein, som producerer værktøj til byggeindustrien, hvor han blandt andet var med til at lægge den strategi, som gælder for det verdensomspændende foretagende den dag i dag. Efter blot to år i Liechtenstein var headhunterne ude efter ham, og selv om han takkede nej, insisterede den administrerende direktør i GN Netcom på et møde med den unge dansker og fløj til Zürich for at mødes med Niels B. Christiansen.

Det tog tre minutter. Niels B. Christiansen faldt for direktørens karisma og ledel-

sesmæssige dygtighed, og de efterfølgende år var han i mesterlære hos GN-direktøren, som han efterfulgte som administrerende direktør tre år senere.

»Her var en person, jeg kunne lære en masse ledelse af. Og det blev fantastisk for mig«, har Niels B. Christiansen sagt.

Efter et enkelt knap så fantastisk år som viceadministrerende direktør i GN Store Nord i 2003, kom han i 2004 til Danfoss som medlem af direktionen, og det kom endnu engang til at gå hurtigt. Og opad. I 2008 indtog han koncernchefkontoret i Danfoss' hovedsæde i Nordborg.

Niels B. Christiansens effektivitet er nærmest legendarisk.

»Hvis et møde kan klares på 16 minutter, behøver det jo ikke at tage 20«. Og for at nå det hele vælger han hver eneste dag overflødige ting fra, inklusive golf, jagt og jobtilbud.

»Mine børn skal ikke vokse op uden at se deres far. Og det gør de heller ikke«, har han udtalt.

Trods vanskelige og turbulente år i Danfoss i finanskrisens kølvand har trangen til udfordringer aldrig forladt Niels B. Christiansen. Han har simpelthen brug for at se noget andet end Nordborg, radiatortermostater og industriproduktion. Eller sagt med hans egne ord »for at se andet end egen boldgade«. Og det er igennem årene blevet til en række tunge bestyrelsesposter i fremtrædende danske virksomheder. Ud over Danfoss-selskaber har det været Axcel, William Demant Holding, TrygVesta og B&O.

Lysten til banken

Mest interessant lige nu er dog nok hans medlemskab af bestyrelsen i Danske Bank, som han blev valgt ind i på bankens seneste generalforsamling i marts i år. Banken søger i disse uger en afløser for den mangeårige ordførende direktør Peter Straarup, og bestyrelsesformanden, A. P. Møller-Mærsk-skibsrederen Ejvind Kolding, har erklæret, at efterfølgeren vil være fundet senest omkring årsskiftet.

Et af de vedholdende navne i rygtestrømmen er netop Niels B. Christiansens. Måske ligger det ikke ligefor at lade en industrimand indtage den vigtigste post i den danske finansverden. Men som Niels B. Christiansen selv har udtalt, så har han ikke som 16-17-årig sagt: »Gid, jeg en dag blev direktør for Danfoss. Jeg har været drevet af de ting, jeg havde lyst til«.

Måske er det bankdirektør, han nu har lyst til at blive. En del tyder oven i købet på, at der er kræfter, som ihærdigt arbejder for, at det i hvert fald ikke bliver en Danske Bank-mand, der bliver Peter Straarups efterfølger.

Og selv om den kartelbøde på små 700 millioner kroner, som Niels B. Christiansen netop har måttet lægge navn til, er historisk stor og ualmindelig pinagtig, behøver det ikke forhindre, at Niels B. Christiansen kommer helt derop, hvor hans dregedrømme førte ham hen. Der er højere til loftet i direktionskontoret på Holmens Kanal end i cockpittet i en jetjager.

okon@pol.dk



Hvis et møde kan klares på 16 minutter, behøver det jo ikke at tage 20
Niels B. Christiansen