

## UGENS PROFIL

## DITLEV ENGEL

# Engels styrt fra de højere luftlag

Vestas-bossen Ditlev Engels tid som iscenesætter og retoriker hos verdens største vindmølleproducent synes tæt på at være brugt op.

STIG ANDERSEN

For godt et år siden var Ditlev Engel feret i det internationale erhvervsliv og den mand, de globale ledere holdt møder med om miljøet på G10-topmødet i Seoul. I dag hænger hans job som koncernchef for verdens største vindmølleproducent i en tynd tråd.

Det tilsyneladende mismanagement af Vestas, han sammen med sin bestyrelse har stået i spidsen for på det seneste, er historisk.

Det har ikke skortet på farverige beskyldninger mod Vestas-ledelsen på baggrund af de seneste måneders udvikling. Der er blevet talt om et »absurd cirkus« og »chokmeldinger«, og der er skrevet om »røde ører« i Vestas-ledelsen. Selv Vestas-formanden Bent Erik Carlsen, Ditlev Engels egen chef, har kaldt det »pinligt«, at Vestas nu igen har måttet nedjustere resultatet, så det for 2011 havner på et stort rundt nul. Og med et dramatisk fald for Vestas-aktien til følge.

For blot tre måneder siden forventedes der et milliardoverskud. Nedjusteringen til nul er den tredje markante nedjustering fra Vestas-toppen på to år.

»Det er første gang i min tid, at regnskabsafdelingen er gået så meget fejl i tallene. Vi troede, de havde fuldstændig styr på tallene, og det gjorde Ditlev Engel også«, har bestyrelsesformand Bent Erik Carlsen sagt til Jyllands-Posten.

Sådan noget rokker ved troværdigheden. Ikke mindst i lyset af, at Vestas op til årsskiftet præsenterede en sand haglbyge af nye ordrer og oven i købet nåede de opstillede mål for virksomheden. Meldinger, der naturligt kunne tjene til at overbevise investorer og omverden om, at der var tjek på tingene i vindmølleindustrien. Men som i den grad karambolerede med de regnskabsmeldinger, der langtfra signalerer, at der er styr på forretningen, og som i morgen forventes at føre til nedskæringer og nye, markante fyringsrunder.

## Regeringschef på første klasse

Det er tidligere lykkedes Ditlev Engel at komme helskindet igennem lignende scenarier. Da Vestas for et par år siden måtte afskedige 1.900 medarbejdere, udtalte han blandt andet, at man som topchef skal kunne tage beslutninger, som ikke alle er tilfredse med. »Men hvis det tjener helheden, så tror jeg bedre, man forstår dem og kan affinde sig med dem«.

Blandt de ting, der igen og igen fremhæves hos den distante og kontrollerede topchef, er hans kommunikationsevner, som i den grad har gjort det muligt for ham og hans rådgivere selv at »sætte

dagsordenen«, når det har handlet om Vestas. Og så hans måde at iscenesætte sig selv på.

Når Ditlev Engel rejser verden rundt, er det med stil, altid på de dyreste hoteller, og hjemme i Danmark har Vestas i det daglige ikke været ledet af en direktion, men af en 'regering', hvor direktørerne i de forskellige afdelinger har titel af præsidenter og vicepræsidenter, og hvor direktionerne kaldes regeringsmøder. Hvad Ditlev Engel så selv har af titel på disse møder, må stå hen i det uvisse, men af omverdenen opfattes måden at omgås

hinanden på internt i Vestas som virkelighedsfjern.

Organisationsformen kunne lede til den tanke, at Ditlev Engel selv har befundet sig i nogle højere luftlag, hvor den meget rejsende topchef i øvrigt har haft intentioner om at befinde sig komfortabelt, hvilket for et par år siden førte til bestillingen af et af de mest luksuriøse privatfly – et Falcon 300 – med en rækkevidde, så det kunne flyve ham over Atlanten.

Tilsyneladende er han dog kommet ned på jorden igen, idet privatflyet til et par hundrede millioner tilsyneladende



Tegning:  
Mette Dreyer

aldrig er blevet leveret. Men den seneste nedjustering for Vestas signalerer, at det bestemt ikke er på alle fronter, han har haft føling med hverdagen og virkeligheden på arbejdspladsen. Det forlyder da også, at den interne kritik i Vestas er, at Ditlev Engel »ikke aner«, hvad forretningen består af.

Det fortælles, at en af Vestas-regeringens præsidenter for cirka halvandet år siden af en større konsulentvirksomhed fik leveret en rapport, der sagde, at Vestas kunne spare halvanden milliard kroner om året i produktionen, blandt andet ved at ændre sin indkøbspolitik.

Selv om Ditlev Engels krav til sine præsidenter har været, at de skulle vide alt, hvad der foregik i deres afdelinger, og at han selv skulle have alt at vide, var det en viden, han først fik, da andre ad omveje fortalte ham om det. Historien fortæller også, at Ditlev Engels reaktion i den situation ikke var at gøre noget ved besparelsesmulighederne, men at fyre konsulentvirksomheden.

Tværtimod har Ditlev Engel satset. Men det menes i dag at være et mål for ham at nedbringe virksomhedens balance. Det kan ske ved at frasælge dele af vindsektorens største produktionsapparat, som er bygget op ud fra en teori om, at Vestas selv skal producere alle komponenter til vindmøllerne. Det har blandt andet betydet, at Vestas med en milliardinvestering i verdens største tårnfabrik bygger vindmølle-tårne i Colorado i USA med en kapacitet, som i dag ikke kan udnyttes optimalt. Et salg af blandt andet denne fabrik kan blive et af værktøjerne for det nu kriseramte Vestas.

## Behovet for hovedrengøring

I morgen vil Vestas-ledelsen fremlægge planerne for fremtiden og medarbejderne i Vestas. Uden tvivl vil den danske vindmølleproducent stadigvæk være en af de væsentlige spillere på det globale vindmarked. Men meget tyder på, at tilliden til den øverste chefer ved at være gået fløjten.

Ditlev Engel kendetegnes i dag blandt andet som topchefen, der sælger skindet, før bjørnen er skudt. Hans talent som iscenesætter og retoriker risikerer med den seneste udvikling at ramme ham som en boomerang, og der er bestemt folk, som mener, at Ditlev Engel ikke har flere chancer som chef og talsmand for verdens største vindmølleproducent.

Privat bor Ditlev Engel i det såkaldte 'komponistkvarter' i Aarhus sammen med familien, to børn og hustruen, Marianne Engel, som er hofdame for prinsesse Marie. Præsidenten for præsidenterne kan således jævnlige føle sig en smule kongelig. Men om det værdsættes af de medarbejdere, for hvem den nyeste Vestas-nedjustering får konsekvenser, når Ditlev Engel og bestyrelsesformand Bent Erik Carlsens fremtidsplan for Vestas offentliggøres, er nok tvivlsomt.

I hvert fald tales der om behovet for en hovedrengøring i Vestas-toppen.

okon@pol.dk