

UGENS PROFIL

ROBERT MÆRSK UGGLA

Familiedynastiet på sporet igen

Den 33-årige Robert Mærsk Ugglå ligner en fremtidig topchef i A.P. Møller – Mærsk. Og den gamle reder er stolt og glad.

STIG ANDERSEN

Den 98-årige Mærsk Mc-Kinney Møller er ikke kendt for at udtale sig til pressen i flæng. Men da 33-årige Robert Mærsk Ugglå, skibsrederens barnebarn, i sidste uge røg et markant skridt op i A.P. Møller-hierarkiet med udnævnelsen til chef for 4.500 medarbejdere i verdens førende bjærgningsselskab, det A.P. Møller-ejede Svitser, måtte den gamle reder til orde og udsendte gennem sin personlige assistent en udtalelse:

»Hr. Møller er både glad og stolt«.

»Det er meget enkelt at svare på, hvad den udnævnelse betyder for Mærsk Mc-Kinney Møller«, siger Nils Wilhjelms, tidligere industriminister (K) og mangeårigt medlem af nogle af de centrale bestyrelser i A.P. Møller-gruppen. Og giver selv svaret: »Utrolig meget«.

»Mærsk har altid lagt meget vægt på familiens eksistens i A.P. Møller. Så Roberts udnævnelse til Svitser-direktør er en meget stor glæde for ham«, tilføjer Nils Wilhjelms.

Barnebarnets forfremmelse er noget, Mærsk Mc-Kinney Møller har haft indflydelse på. Selv om han gik af som daglig leder for snart 20 år siden og som bestyrelsesformand for næsten 10 år siden, har han stadigvæk indflydelse i verdens største rederivirksomhed, når det handler om så vigtige ting som familiens relation til 'foretagendet'. Som en person helt tæt på skibsrederen siger: »Det her sker ikke, uden at hr. Møller er konsulteret«.

Med udnævnelsen af Robert Mærsk Ugglå er der også lukket op – eller måske snarere lukket i – for spekulationer om, hvem der om nogle år kommer til at sidde i toppen af verdensforetagendet med hovedsæde på Esplanaden i København.

Ugglå kan sit stof

Det skudsmål, den unge Mærsk-arving får, kan holde til det. Selv udtalte Robert Mærsk Ugglå efter udnævnelsen, at det for ham handler om at være passioneret omkring sit arbejde. Men han er mere end det, siger andre.

»Jeg har besøgt Robert, mens han var chef for Maersk Lines linjefart med hovedkvarter i Dubai«, fortæller Nils Wilhjelms, »og han imponerede mig med sin viden om det, han foretog sig. Han kunne virkelig sit stof. Samtidig var han meget vellidt i organisationen«.

Han er datter af Emma og Mærsk Mc-Kinney Møllers yngste datter, Ane, der i

dag er næstformand i A.P. Møller – Mærsk A/S og også i den egentlige ejer af virksomheden, fonden A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal, og hendes svenske mand, den adelige søofficer Gustav Peder Hansson Ugglå.

Både Robert og storebroderen, den 36-årige Johan Peddersen Ugglå, der er chef for Mærsk-terminalen i Aarhus Havn, har meget med sig fra forældrene, som de er vokset op med i Sverige, og hvor der synes at være blevet lyttet ved spisebordet for at kunne leve op til de krav, der hører med til at være Mærsk-arving.

»Man skal ikke tage fejl, det er overklasse«, som en person med relationer til både Ane og Mærsk Mc-Kinney Møller – og som kender de to brødre – udtrykker det. »I hvert fald hvis man definerer overklasse som mange penge og 'gamle' penge. Og de er bevidste om de kræfter, der er i Møller-familien«.

»Men de er et par unge fyre, som man ikke bliver irriteret på, bare fordi de er født med en guldskæ i munden og tilhører overklassen. De er ikke ødelagte, de er ualmindelig tiltalende begge to. Ligesom de er velbegavede og veluddannede«, fremhæver vedkommende.

Kilden beskriver, hvordan faderen Gustav Peder Hansson Ugglå har indpodet dem vigtigheden af at bevare den personlige integritet i det store Møller-dynasti.

»Fra moderen har de bevidstheden om, at det at være Mærsk-arving ikke blot handler om at eje nogle aktier i et kæmpeforetagende, men at det i allerhøjeste grad handler om at stå for nogle holdninger og værdier«.

Heller ikke Nils Wilhjelms er i tvivl om sønnernes familiemæssige arv. Og spørger man, hvad den består i, kommer svaret prompte: »Ordentlighed«.

»Det er min oplevelse, at Robert er meget præget af sin mor«, siger Wilhjelms.

Der er ikke noget at sige til, at den 98-årige morfar er stolt – og glad. Han har haft sit at slås med igennem årtier, netop når det gælder familieforetagendet, som ligger ham så meget på sinde.

Emma og Mærsk Mc-Kinney Møller fik ikke selv nogen sønner, de fik tre døtre. Det lå dog ikke i tiden, mulighederne eller lysten, at det skulle blive dem, der førte familiedynastiet videre. Eller som Emma Mærsk Mc-Kinney Møller sagde i et interview i 1988: »... rederiet var for stort til, at vi syntes, det var noget for pigerne«.

Svigersønner gjorde sig til

Til gengæld fik de to svigersønner, som begge satsede på en karriere i 'foretagendet'. Michael Olufsen, gift med den mellemste datter, Kirsten, svarede godt nok som barn »A.P. Møllers efterfølger«, når han blev spurgt, hvad han ville være, når han blev stor.

Han opnåede også at blive direktør i nogle af A.P. Møller-gruppens selskaber og foreslog på et tidspunkt i slutningen af 1980'erne selv Mærsk Mc-Kinney Møller, at det måtte være tid at få status som skibsreder og partner og dermed komme i betragtning som frontfigur, når den tid kom. Men han havde ikke, hvad der skulle til, var svaret. Kort tid efter forlod Michael Olufsen familieforetagendet.

Lidt længere nåede den anden svigersøn, Leif Arnesen, gift med den ældste datter, Leise. Han fik titel af skibsreder og

Tegning:
Anne-Marie
Steen Petersen

partner og lignede længe Mærsk Mc-Kinney Møllers efterfølger. Men kemien mellem skibsrederen og hans svigersøn udviklede sig meget lidt konstruktivt. Det er blevet sagt, at »Mærsk Mc-Kinney Møller simpelthen ikke kunne snuppe svigersønnen«. Omvendt er Leif Arnesen citeret for til en kollega at have sagt om svigerfaderen: »Du skal være glad for, at du kun har ham i 8-9 timer i døgnet. Jeg har ham i 18«. Deres veje skiltes efter Leif Arnesens og Leises søns tragiske død som 18-årig, som også var en medvirkende årsag til, at de to blev skilt.

Nu er familien tilbage på sporet, der fører til toppen i A.P. Møller – Mærsk.

»Jeg er ikke naiv, jeg har forståelse for, at det er svært at ignorere min familiebaggrund«, sagde Robert Mærsk Ugglå, da han i sidste uge blev udnævnt til direktør i Svitser. Men familienavnet baner ikke i sig selv vejen. Man skal vise, at man dur.

»Det er for tidligt at sige, at arvefølgen i A.P. Møller er lagt fast«, siger Nils Wilhjelms. »Men klarer folk sig godt på ét niveau, så får de udfordringen på et nyt niveau. Klarer de også det godt, er avancementsmuligheden der«.

Bjærgningsselskabet Svitserers slogan er: 'Vi ved præcis, hvad der er vores retning'. Mon ikke retningen ligger temmelig fast for det 33-årige oldebarn af stifteren af Rederiet A.P. Møller, selv om han garanteret i bedste Møller-stil vil tage alle forbehold.

Han erkender dog, at han har taget et skridt op ad rangstigen.

okon@pol.dk

