

UGENS PROFIL

BERT NORDBERG

Sømand skal få Vestas på ret kurs

Den tidligere sømand i den svenske marine Bert Nordberg kalder sig selv pragmatisk og er parat til at gennemføre nødvendige forandringer i den danske vindmøllegigant.

STIG ANDERSEN

Af udseende ligner han lidt en mellemting mellem Fultonskipperen Mogens Frohn Nielsen og den ligeledes korpulente græske finansminister Evangelos Venizelos. Helt sikkert er det også, at den nye formand for Vestas, svenskeren Bert Nordberg, skal kunne en del, både med menneskene og med finanserne i den danske vindmøllegigant, hvis opgaven med igen at få verdens største vindmølleproducent på ret køl skal lykkes.

Nogle vil sikkert indvende, at såvel den græske finansminister som Fultonskipperen ikke altid har været lige heldige med alle deres dispositioner, og Bert Nordberg vil uden tvivl blive mødt og fulgt med en vis skepsis fra de mange Vestasaktionærer, som kræver fornyelse, en højere kurs på deres aktier, lidt moderne tænkning og evnen til at få ryddet op i virksomheden, der trods bugnende ordrebøger på det seneste kun har præsteret underskud, nedjusteringer og fyringsrunder både på gulvet og i toppen.

Men Bert Nordberg har nogle ting med i bagagen, der taler for, at han kan blive et succesvalg til formandsposten i Vestas som afløser for forgængerens, Bent Erik Carlsen, som efter 15 år på posten er blevet bedt om at gå midt i vindmøllegigantens vel nok største krise.

Bert Nordberg, der er en af svensk erhvervslivs tunge drenge, er nemlig kendt som en rigtig problemknuser. En egenskab, han ikke mindst har demonstreret i det job som øverste chef i Sony Mobile Communications (tidligere Sony Ericsson Mobile), som han forlader samtidig med valget til formand i Vestas.

Vilje til at vælge til og fra

I Sony Mobile har han vist netop evnen til at få 'ryddet op', hvilket blandt andet er kommet til udtryk i en vilje til at vælge, hvilke produkter der skulle sættes på, og det har blandt andet betydet, at Sony Mobile med ham i spidsen har etableret sig på markedet som smartphoneselskab. Evnen til at vælge produkt og retning vil han i høj grad også få brug for i Vestas, hvor der de seneste år er brugt mange udviklingsmillioner på at placere Vestas i markedet for havvindmøller, men hvor rådet fra mange er, at Vestas skal droppe netop havvindmøllerne, fordi Vestas trods de mange udviklingsmillioner er for sent ude i forhold til de internationale konkurrenter på vindmøllemarkedet.

Om Bert Nordberg som formand vil gå så drastisk til værks, vil tiden vise. Men uanset hvad Vestas skal sætte på i fremtiden, vil han helt sikkert gøre brug også af



Tegning: Mette Dreyer

andre sider af sit oprydningsgen med henblik på at bringe Vestas tilbage som et produktivt og overskudsgivende selskab.

Ordrebogen i Vestas er som nævnt tilfredsstillende, men det er ikke en situation, som i Vestas har kunnet bidrage til at skabe overskud. En effektivisering og en produktivitetforøgelse er derfor et must i virksomheden, der trods sin ledende position på verdensmarkedet og masser af nye ordrer ikke har været i stand til at tjene penge. En situation, som tusindvis af Vestasmedarbejdere allerede har stiftet bekendtskab med i form af en fyringsmeddel, og som endnu flere aktionærer i selskabet er ganske utilfredse med.

Opbakning til Ditlev Engel

En anden opgave, den ny Vestasformand meget hurtigt skal have løst, er en ledelsesorganisation, som mest af alt minder om virkningerne af en løbsk vindmøllevinge, som har kappet hovedet af en stribe af cheferne i den såkaldte 'Vestasregering', som Vestasdirektøren siden 2005, Ditlev Engel, har kaldt sit ledelsesteam.

Den rigtige mand for Vestas? Resultatet er, at der netop nu er et ledelsesvakuum i virksomheden, der skal fyldes ud, men som paradoksalt nok lige nu udfyldes af den udskældte Ditlev Engel, som mange har sat spørgsmål ved som den rigtige mand som daglig topchef til at føre Vestas tilbage på sporet som overskudsgivende og succesrig virksomhed.

Den rigtige mand for Vestas?

Ditlev Engels person er derfor også et af de problemer, som Bert Nordberg sammen med den øvrige Vestasbestyrelse skal forholde sig til i den nærmeste frem-

tid. Foreløbig er det sket i form af en opbakning til Ditlev Engel, som Bert Nordberg har meddelt »formentlig vil spille den rolle i Vestas, han gør i dag«, og som han har omtalt som en person, som »har den rette erfaring og det rette drive til at føre Vestas ud af problemerne«. Men at den svenske problemknuser også er en 'no bullshit-type', demonstrerer han ved at slå fast: »Jeg er pragmatisk. Er der behov for forandringer, er jeg klar til at gennemføre dem«.

Bert Nordberg er ikke selv i tvivl om, at der bliver nok at se til. Inden han blev valgt til ny Vestasformand, skortede det ikke på kritiske røster om, hvorvidt en svensker med bopæl i London og med et job som topchef i en international mobiltelefonkoncern var det rigtige valg til formand for et Vestas, som gennem de seneste par år er kommet så meget i knæ, og hvor indsatsen for igen at skabe produktivitet og lønsomhed må forventes at kræve både tid og nærvær.

Bert Nordberg havde dog taget højde for både skepsis og fokus på fremtidig arbejdsindsats, og på Vestasgeneralforsamlingen, hvor han blev valgt, lød det:

»Jeg forsikrer jer, at jeg i løbet af kort tid vil få rigelig med tid til Vestas. Også selv om der er møde i bestyrelsen hver eneste uge«.

Bliver næstendansker

Få dage efter meddelte Sony Mobile Communications, at Bert Nordberg den 16. maj træder tilbage som topchef i koncernen, men at han i stedet indtræder som formand i selskabet. Det er altså en mand med et markant klap på skulderen fra den koncern, han kommer fra, der nu skal sikre, at der kommer styr på den danske vindmøllegigant.

Bert Nordberg supplerede meddelelsen fra Sony med, at han nu sammen med sin hustru og tre børn ville flytte sit private domicil fra London til Malmø, hvor den 55-årige svensker i øvrigt er født og opvokset. Og at han - om nødvendigt - er indstillet på at bruge halvdelen af sin arbejdskraft på at få Vestas rettet op.

Han er uddannet elektroingeniør og var i sine yngre dage i den svenske marine.

Siden 1980 har han været tilknyttet internationale elektronikvirksomheder, siden 1996 Ericsson-koncernen på forskellige ledelseposter.

I 2008 blev han president og CEO i det daværende Sony Ericsson Mobile Communications.

Nu er det også de naturkræfter, der gør det muligt at omdanne vinden til energi, der skal give Bert Nordberg succes. At han selv tror på det, har han givet udtryk for med denne forklaring på, hvorfor han sagde ja til at lade sig vælge til jobbet som formand for Vestas:

»Jeg lavede nogle forundersøgelser af Vestas, og der gik vel omkring ti dage, inden jeg sagde ja. Konklusionen på mine undersøgelser var, at Vestas har en fremtid, og at jeg vil være en del af den«.

okon@pol.dk

“
Konklusionen på mine undersøgelser var, at Vestas har en fremtid, og at jeg vil være en del af den Bert Nordberg